# RAPPORT INTERMÉDIAIRE





# REITMANS

(CANADA) LIMITÉE







POUR LE SEMESTRE CLOS LE **29 JUILLET 2017** 



NOTRE OBJECTIF EST SIMPLE, OFFRIR À NOTRE CLIENTÈLE UN SERVICE DÉDIÉ, AXÉ SUR LA VALEUR ET L'EXCELLENCE. EN ENCOURAGEANT L'INNOVATION, LA CROISSANCE, LE PROGRÈS ET LE TRAVAIL D'ÉQUIPE, NOUS CHERCHONS À OFFRIR À NOTRE CLIENTÈLE CE QU'IL Y A DE MIEUX SUR LE MARCHÉ EN TERMES DE QUALITÉ ET DE VALEUR.

# À NOS ACTIONNAIRES

Les ventes du trimestre clos le 29 juillet 2017 se sont établies à 251,1 millions de dollars comparativement à 254,4 millions de dollars pour le trimestre clos le 30 juillet 2016, soit une baisse de 1,3 %, et ce, compte tenu d'une réduction nette de 55 magasins. Les ventes des magasins comparables ont augmenté de 2,5%; les ventes des magasins ayant reculé de 0,6% et les ventes en ligne s'étant accrues de 39,9%. Ceci représente une augmentation des ventes des magasins comparables pour le treizième trimestre consécutif. La marge brute du trimestre clos le 29 juillet 2017 a diminué de 4,5 millions de dollars, ou 3,1 %, pour s'établir à 138,7 millions de dollars comparativement à 143,2 millions de dollars pour le trimestre clos le 30 juillet 2016. La marge brute en pourcentage de la société s'est établie à 55,2 % pour le trimestre clos le 29 juillet 2017, comparativement à 56,3 % pour le trimestre clos le 30 juillet 2016, en raison essentiellement de l'effet défavorable du change se chiffrant à environ 3,7 millions de dollars dans le cadre d'achats libellés en dollars américains. La société continue de réaliser des économies de coûts grâce à ses activités d'approvisionnement mondiales, ce qui atténue l'incidence défavorable du change. Le résultat des activités d'exploitation a atteint 10,8 millions de dollars pour le trimestre clos le 29 juillet 2017, par rapport à 12,5 millions de dollars pour le trimestre clos le 30 juillet 2016, une baisse de 1,7 million de dollars. Le bénéfice net pour le trimestre clos le 29 juillet 2017 s'est établi à 9,7 millions de dollars (bénéfice par action de base et dilué de 0,15\$) comparativement à un bénéfice net de 9,0 millions de dollars (bénéfice par action de base et dilué de 0,14\$) pour le trimestre clos le 30 juillet 2016. L'augmentation du bénéfice net de 0,7 million de dollars s'explique par la hausse des produits financiers nets et la baisse de la charge d'impôt, facteurs qui ont permis de contrebalancer le recul des résultats des activités d'exploitation. Pour le trimestre clos le 29 juillet 2017, le BAIIA ajusté s'est établi à 19,9 millions de dollars comparativement à 23,1 millions de dollars pour le trimestre clos le 30 juillet 2016. La diminution de 3,2 millions de dollars du BAIIA ajusté est principalement attribuable au recul des résultats des activités d'exploitation et à l'incidence défavorable nette du cours du change de 1,2 million de dollars lié aux actifs et passifs monétaires libellés en dollars américains inclus dans les produits financiers. Au cours du trimestre, la société a ouvert 2 magasins et en a fermé 7.

Les ventes du semestre clos le 29 juillet 2017 se sont établies à 458,2 millions de dollars comparativement à 457,9 millions de dollars pour le semestre clos le 30 juillet 2016, soit une hausse de 0,1 %, et ce, compte tenu d'une réduction nette de 55 magasins. Les ventes des magasins comparables¹ ont augmenté de 3,8 %, les ventes des magasins ayant progressé de 0,2 % et les ventes en ligne, de 46,9 %. La marge brute du semestre clos le 29 juillet 2017 a diminué de 4,7 millions de dollars, ou 1,8 %, pour s'établir à 251,9 millions de dollars comparativement à 256,6 millions de dollars pour le semestre clos le 30 juillet 2016. La marge brute en pourcentage de la société s'est établie à 55,0 % pour le semestre clos le 29 juillet 2017, comparativement à 56,0 % pour le semestre clos le 30 juillet 2016, en raison essentiellement de l'effet défavorable du change se chiffrant à environ 11,2 millions de dollars dans le cadre d'achats libellés en dollars américains. La société continue de réaliser des économies de coûts grâce à ses activités d'approvisionnement mondiales, ce qui atténue l'incidence défavorable du change. Le bénéfice net pour le semestre clos le 29 juillet 2017 s'est établi à 3,1 millions de dollars (bénéfice par action de base et dilué de 0,05 \$) comparativement à un bénéfice net de 3,0 millions de dollars (bénéfice par action de base et dilué de 0,05 \$) pour le semestre clos le 30 juillet 2016. L'augmentation du bénéfice net de 0,1 million de dollars s'explique par la hausse des produits financiers nets, qui a permis de contrebalancer le recul des résultats des activités d'exploitation. Pour le semestre clos le 29 juillet 2017, le BAIIA ajusté¹ s'est établi à 19,8 millions de dollars comparativement à 18,8 millions de dollars pour le semestre clos le 30 juillet 2016. L'amélioration de 1,0 million de dollars du BAIIA ajusté est principalement attribuable à l'incidence favorable nette du change de 1,9 million de dollars lié aux actifs et passifs monétaires libellés en dollars américains inclus dans les pr

La société exploite 664 magasins, soit 280 Reitmans, 125 Penningtons, 95 Addition Elle, 85 RW & CO., 60 Thyme Maternité et 19 Hyba. Nous prévoyons ouvrir 8 magasins, en fermer 24 et en rénover 24 pour le reste de l'année.

Les ventes du mois d'août (quatre semaines closes le 26 août 2017) ont augmenté de 0,2 %. Les ventes des magasins comparables¹ ont augmenté de 2,4 %, celles des magasins ayant augmenté de 1,1 % et celles du commerce électronique ayant grimpé de 16,3 %.

Lors de l'assemblée du conseil d'administration tenue le 7 septembre 2017, un dividende trimestriel en trésorerie (constituant des dividendes admissibles) de 0,05 \$ par action a été déclaré pour la totalité des actions de catégorie A sans droit de vote et des actions ordinaires en circulation de la société. Le dividende est payable le 26 octobre 2017 aux actionnaires inscrits aux registres le 12 octobre 2017.

Au nom du conseil d'administration,

(signé)

Jeremy H. Reitman Président du conseil et chef de la direction

Montréal, le 7 septembre 2017

# RAPPORT DE GESTION

POUR LE TRIMESTRE ET LE SEMESTRE CLOS LE 29 JUILLET 2017

Le présent rapport de gestion (le « rapport de gestion ») de Reitmans (Canada) Limitée et de ses filiales (« Reitmans » ou la « société ») doit être lu à la lumière des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de Reitmans au 29 juillet 2017 et pour le trimestre et le semestre clos à cette date et des états financiers consolidés annuels audités pour l'exercice clos le 28 janvier 2017, ainsi que des notes y afférentes, lesquels sont disponibles sur le site Web de SEDAR, à l'adresse www.sedar.com. Le présent rapport de gestion est daté du 7 septembre 2017.

Tous les renseignements financiers contenus dans le présent rapport de gestion et dans les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de Reitmans ont été dressés conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »), aussi appelées principes comptables généralement reconnus (« PCGR »), telles que publiées par l'International Accounting Standards Board (« IASB »). Tous les montants d'argent qui figurent dans les tableaux du présent rapport de gestion sont en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire ou lorsqu'il s'agit d'un montant par action ou d'un prix d'exercice. Les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités et le présent rapport de gestion ont été examinés par le comité d'audit de Reitmans et ont reçu l'approbation du conseil d'administration de la société le 7 septembre 2017.

À moins d'indications contraires, toutes les données comparatives portant sur les résultats et qui sont présentées pour le trimestre clos le 29 juillet 2017 (« deuxième trimestre de l'exercice 2018 ») sont comparées aux données du trimestre clos le 30 juillet 2016 (« deuxième trimestre de l'exercice 2017 ») et toutes les données comparatives portant sur les résultats et qui sont présentées pour le semestre clos le 29 juillet 2017 (« premier semestre de l'exercice 2018 ») sont comparées aux données du semestre clos le 30 juillet 2016 (« premier semestre de l'exercice 2017 »).

Des renseignements supplémentaires sur Reitmans sont disponibles sur le site Web de la société, à l'adresse www.reitmanscanadalimitee.com, ou sur le site Web de SEDAR, à l'adresse www.sedar.com.

#### **DÉCLARATIONS PROSPECTIVES**

À l'exception des déclarations de fait, lesquelles sont vérifiables indépendamment à la date des présentes, toutes les déclarations contenues dans le présent rapport sont prospectives. Toutes les déclarations, formulées d'après les attentes actuelles de la direction, comportent de nombreux risques et incertitudes, connus ou non, dont un nombre important est indépendant de la volonté de la société. En conséquence, les résultats réels futurs peuvent s'avérer considérablement différents des résultats prévus contenus dans les déclarations prospectives, qui reflètent les attentes de la société uniquement en date du présent rapport de gestion. Les déclarations prospectives sont fondées sur les estimations, les opinions et les hypothèses actuelles de la société, qui reposent sur la perception de la direction à l'égard des tendances historiques, des conditions actuelles et de l'évolution future prévue ainsi que d'autres facteurs qu'elle juge appropriés dans les circonstances. Le présent rapport de gestion renferme des déclarations prospectives au sujet des objectifs, des plans, des buts, des aspirations, des stratégies, de la situation financière, des résultats d'exploitation, des flux de trésorerie, du rendement et des perspectives de la société, ainsi que des occasions qui s'offrent à elle et des questions d'ordre juridique et réglementaire qui la concernent. Les déclarations prospectives dans le présent rapport de gestion comprennent notamment des déclarations concernant les résultats et événements futurs prévus de la société, les liquidités futures, les dépenses d'investissement en immobilisations planifiées, le montant des cotisations versées au régime de retraite, l'état et l'incidence de la mise en œuvre de systèmes, la capacité de la société à mettre en œuvre avec succès ses initiatives stratégiques et ses initiatives au chapitre de la réduction des coûts et de l'amélioration de la productivité ainsi que l'incidence de telles initiatives. Ces déclarations prospectives spécifiques se retrouvent dans l'ensemble du présent rapport de gestion et comprennent celles qui sont mentionnées aux rubriques intitulées « Gestion des risques d'exploitation » et « Gestion des risques financiers » du présent rapport de gestion. Les déclarations prospectives se reconnaissent généralement à l'emploi de termes comme « prévoir », « s'attendre à », « croire », « pourrait », « estimer », « avoir l'intention de », « planifier », « chercher à », « s'efforcer » et d'autres expressions semblables et à l'utilisation du futur et du conditionnel en ce qui concerne la société et sa gestion.

De nombreux risques et incertitudes pourraient faire en sorte que les résultats réels de la société diffèrent sensiblement de ceux qui sont exprimés, sous-entendus ou projetés dans les déclarations prospectives, notamment les suivants :

- l'évolution de la conjoncture économique, notamment une récession ou des modifications du taux d'inflation ou de déflation, les taux d'emploi, les taux d'intérêt, les taux de change ou les prix des dérivés;
- · une concurrence accrue, qu'elle soit attribuable aux concurrents actuels ou à de nouveaux joueurs sur le marché;
- · l'évolution des préférences des consommateurs pour le commerce électronique, la vente au détail en ligne et l'introduction de nouvelles technologies;
- · la saisonnalité et les conditions météorologiques;
- l'incapacité de l'infrastructure de technologies de l'information («TI») de la société à soutenir les exigences des activités de la société, ou des atteintes à la sécurité interne ou externe, des attaques par déni de service, des virus, des vers et d'autres atteintes à la protection des données ou à la cybersécurité, connues ou inconnues;
- le fait de ne pas tirer d'avantages des investissements de la société dans ses nouveaux systèmes de TI;
- l'incapacité de la société à gérer les stocks de manière à réduire au minimum l'incidence des stocks désuets ou excédentaires et à contrôler les freintes de stocks;
- le fait de ne pas réaliser les résultats attendus, notamment la croissance des produits, les économies prévues ou les gains d'efficience opérationnelle associés aux grandes initiatives de la société, y compris la restructuration;
- les variations des passifs de la société au titre de l'impôt sur le résultat, de l'impôt sur le capital, de l'impôt foncier ou d'autres impôts et des passifs réglementaires, y compris les modifications des lois et des règles fiscales ou des cotisations futures.

Cette liste de facteurs pouvant influer sur les déclarations prospectives de la société n'est pas exhaustive. D'autres risques et incertitudes que la société ne connaît pas à l'heure actuelle ou qu'elle ne juge actuellement pas importants pourraient également faire en sorte que les résultats ou les événements réels diffèrent sensiblement de ceux qui sont exprimés dans ses déclarations prospectives. Des risques et incertitudes supplémentaires sont analysés dans les documents que la société dépose à l'occasion auprès des autorités de réglementation canadiennes en valeurs mobilières. Les lecteurs sont avisés de ne pas accorder une confiance exagérée à toute déclaration prospective ci-incluse. Ces déclarations traitent seulement de la situation à la date où elles ont été exprimées et la société n'a aucune obligation et nie toute intention de mettre à jour ou de revoir de telles déclarations à la suite d'un quelconque événement, circonstance ou autre, sauf si les lois sur les valeurs mobilières qui s'appliquent l'y obligent.

#### MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR

La société a déterminé plusieurs mesures de rendement clés et mesures financières non conformes aux PCGR qui, de l'avis de la direction, sont utiles pour évaluer le rendement de la société; les lecteurs sont toutefois prévenus que certaines de ces mesures n'ont pas nécessairement de définition normalisée aux termes des IFRS et, de ce fait, peuvent ne pas être comparables à des expressions semblables utilisées par d'autres sociétés.

En plus de traiter du bénéfice conformément aux IFRS, le présent rapport de gestion contient des références au bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement ajusté (le « BAIIA ajusté »), à titre de mesure financière non conforme aux PCGR. Le BAIIA ajusté se définit en tant que bénéfice net avant la charge ou le recouvrement d'impôt sur le résultat, les produits de dividendes, les produits d'intérêts, la variation nette de la juste valeur des titres négociables, les charges d'intérêts, les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles et les pertes de valeur nettes. Le tableau suivant effectue le rapprochement entre la mesure conforme aux PCGR la plus comparable, soit le bénéfice net ou la perte nette, et le BAIIA ajusté. La direction est d'avis que le BAIIA ajusté est un important indicateur de la capacité de la société à générer des liquidités au moyen des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation pour financer les besoins en fonds de roulement et les dépenses d'investissement en immobilisations, et elle utilise cette mesure à ces fins. L'exclusion des produits de dividendes, des produits et des charges d'intérêts et de la variation nette de la juste valeur des titres négociables élimine l'incidence sur le bénéfice tiré d'activités autres que d'exploitation. L'exclusion des amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles et des charges au titre des pertes de valeur élimine l'incidence hors trésorerie. Le BAIIA ajusté a pour but de fournir des informations additionnelles utiles aux investisseurs et aux analystes. Cette mesure n'a pas de définition normalisée aux termes des IFRS. Bien que les variations des amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles et des charges au titre des pertes de valeur constituent des charges hors trésorerie, les actifs amortis devront fréquemment être remplacés ultérieurement; par conséquent, le BAIIA ajusté ne reflète pas les besoins de trésorerie pour ces remplacements. Le BAIIA ajusté ne devrait être considéré ni à titre de trésorerie discrétionnaire qui peut être investie dans la croissance de l'entreprise ni à titre de mesure de la trésorerie qui sera disponible pour satisfaire aux obligations de la société. D'autres sociétés peuvent calculer le BAIIA ajusté différemment. De temps à autre, la société peut exclure des éléments additionnels si elle croit qu'elle pourra ainsi arriver à une analyse plus efficace du rendement opérationnel sous-jacent. L'exclusion de certains éléments ne signifie pas qu'ils sont non récurrents. Le BAIIA ajusté ne devrait pas servir de substitut aux mesures de la performance calculées selon les IFRS ni être considéré comme une solution de rechange au bénéfice net, aux entrées nettes de trésorerie liées aux activités d'exploitation, d'investissement ou de financement, ou à toute autre donnée contenue dans les états financiers et présentée à titre d'indicateur de la performance financière ou de la capacité de la société à générer des liquidités, qui sont tous des facteurs présentés conformément aux IFRS. Bien que le BAIIA ajusté est souvent utilisé par les analystes en valeurs mobilières, les prêteurs et les autres intervenants pour évaluer les sociétés, cette mesure comporte des limites à titre d'outil d'analyse et ne devrait pas être prise en compte isolément ni servir de substitut dans l'analyse des résultats de la société présentés conformément aux IFRS.

La société utilise les ventes des magasins comparables comme indicateur de rendement clé («IRC») pour évaluer le rendement des magasins (y compris le site de commerce électronique de chaque bannière) et la croissance des ventes. Les ventes des magasins comparables constituent les ventes générées par des magasins ouverts continuellement pendant les deux périodes comparées et comprennent les ventes en ligne. Les ventes des magasins comparables ne comprennent pas les ventes des comptes clients liés aux ventes en gros. Les ventes des magasins comparables sont mesurées en fonction des mêmes jours civils pour chacune des périodes. Même si cet IRC est exprimé comme un ratio, il constitue une mesure financière non conforme aux PCGR qui n'a pas de définition normalisée aux termes des IFRS et peut ne pas être comparable à des mesures semblables utilisées par d'autres sociétés. La direction utilise les ventes des magasins comparables pour évaluer le rendement des magasins et les ventes en ligne et juge cette mesure utile pour déterminer la part de nouvelles ventes provenant de la croissance des ventes et la part pouvant être attribuée à l'ouverture de nouveaux magasins. Les ventes des magasins comparables constituent une mesure couramment utilisée par les détaillants et sont considérées comme un renseignement utile tant par les investisseurs que par les analystes. Les ventes des magasins comparables ne devraient pas être considérées isolément ou comme substitut aux mesures de rendement calculées selon les IFRS.

Le tableau qui suit présente le rapprochement du bénéfice net au BAIIA ajusté :

	POUR LES TRIME 29 JUILLET 2017	STRES CLOS LES 30 JUILLET 2016	POUR LES SEMES 29 JUILLET 2017	STRES CLOS LES 30 JUILLET 2016
Bénéfice net	9,7 \$	9,0 \$	3,1 \$	3,0 \$
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles				
et pertes de valeur nettes	10,4	10,7	21,7	21,1
Produits de dividendes	(0,6)	(0,6)	(1,2)	(1,3)
Produits d'intérêts	(0,2)	(0,2)	(0,4)	(0,3)
Variation nette de la juste valeur des titres négociables	(1,7)	0,5	(3,2)	(3,6)
Charges d'intérêts	-	_	-	0,1
Charge (recouvrement) d'impôt sur le résultat	2,3	3,7	(0,2)	(0,2)
BAIIA ajusté	19,9 \$	23,1 \$	19,8 \$	18,8 \$
BAIIA ajusté en % des ventes	7,9 %	9,1 %	4,3 %	4,1 %

# **APERÇU DE LA SOCIÉTÉ**

La société a un seul secteur à présenter qui tire ses produits principalement de la vente de vêtements pour dames à ses clients grâce à ses six bannières. La société exploite des magasins partout au Canada, principalement dans les galeries marchandes et les mégacentres commerciaux, tout en exploitant également des sites Web de commerce électronique de marchandises pour toutes ses bannières. Ces canaux de vente en ligne offrent la commodité, la sélection et la facilité d'achat tout en accroissant la fidélisation de la clientèle et la notoriété des marques. De plus, la société mène des activités de gros sous certaines bannières, essentiellement aux États-Unis. À l'heure actuelle, la société exerce ses activités sous les bannières suivantes :

Avec ses magasins d'une superficie moyenne de 4 600 pieds carrés, Reitmans est la plus importante chaîne de commerce de détail de mode féminine au Canada. Elle se démarque par une fidélité de la clientèle solidement établie grâce à un service hors pair, des stratégies marketing novatrices, ainsi que des produits de qualité.

Chef de file canadien du marché des vêtements de grande taille, Penningtons propose à ses clientes une sélection de vêtements tendance et abordables pour les tailles mode 14 à 32. Penningtons exploite des magasins dans des mégacentres au Canada, d'une superficie moyenne de 6 000 pieds carrés.

# **Penningtons**

Addition Elle est une destination mode pour les femmes de taille forte axée sur la mode, la qualité et la coupe, offrant les dernières tendances branchées et les essentiels mode dans un environnement de magasinage inspirant. Addition Elle exploite des magasins d'une superficie moyenne de 6 000 pieds carrés dans les grands centres commerciaux et mégacentres du pays.

ADDITION ELLE

RW & CO. exploite des magasins d'une superficie moyenne de 4 500 pieds carrés situés dans des emplacements de choix dans des centres commerciaux importants. Sa mission est de faire découvrir la mode à une clientèle de style urbain en proposant des vêtements et articles mode pour les hommes et les femmes.

RW&CO.

Thyme Maternité est un chef de file de la mode pour futures mamans, proposant des styles actuels tendance pour tous les aspects de leur vie, de la détente au travail, ainsi qu'une gamme complète de vêtements et d'accessoires pour l'allaitement. Thyme exploite des magasins d'une superficie moyenne de 2 300 pieds carrés situés dans des centres commerciaux importants et des mégacentres à l'échelle nationale.



D'une superficie moyenne de 3 000 pieds carrés, les magasins Hyba proposent des vêtements sport tendance et abordables qui sont parfaits pour l'entraînement ou le yoga et offerts en tailles TP à 2X. La marque Hyba est également offerte dans les magasins Reitmans au Canada.



BANNIÈRES							
	NOMBRE DE MAGASINS AU 28 JANVIER 2017	OUVERTURES AU T1	FERMETURES AU T1	OUVERTURES AU T2	FERMETURES AU T2	NOMBRE DE MAGASINS AU 29 JUILLET 2017	NOMBRE DE MAGASINS AU 30 JUILLET 2016
Reitmans	288	_	(5)	_	(3)	280	307
Penningtons	127	_	(1)	_	(1)	125	130
Addition Elle	96	_	_	_	(1)	95	103
RW & CO.	85	_	(1)	1	_	85	82
Thyme Maternité	62	_	(1)	_	(1)	60	63
Hyba	19	1	(1)	1	(1)	19	19
Smart Set <sup>1</sup>	_	_	_	_	_	_	15
Total	677	1	(9)	2	(7)	664	719

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Au 29 octobre 2016, la société avait converti ou fermé tous les magasins Smart Set.

Diverses raisons motivent la fermeture de magasins étant donné que la viabilité de chacun d'eux et leur emplacement sont constamment surveillés et évalués pour assurer une rentabilité soutenue. Dans la plupart des cas, lorsqu'un magasin est fermé, les marchandises de ce magasin sont vendues dans le cours normal des activités, et les marchandises invendues à la date de fermeture sont habituellement transférées à d'autres magasins exploitant la même bannière en vue d'être vendues dans le cours normal des activités.

# INITIATIVES STRATÉGIQUES

La société a entrepris de nombreuses initiatives stratégiques dans le but d'améliorer ses marques, d'accroître sa productivité et sa rentabilité dans l'ensemble de ses activités grâce au perfectionnement de ses systèmes, et de favoriser une culture d'amélioration des processus, qui sont comme suit :

INITIATIVES	SITUATION ACTUELLE
Le magasinage en ligne demeure une priorité. La société s'engage à fournir la meilleure expérience numérique à ses clients, et ce, sur tous ses sites de commerce électronique. D'un point de vue stratégique, la société priorise le numérique, ce qui favorise une croissance rapide et durable dans le contexte numérique et omnicanal du secteur du détail. La société investit beaucoup dans l'optimisation et la modernisation de l'ensemble des processus et plateformes qui s'adressent directement à la clientèle.	La société continue d'améliorer sa principale plateforme de commerce électronique, de mettre au point sa gestion des relations avec la clientèle et son infrastructure d'automatisation du marketing et d'optimiser ses capacités de gestion des données sur les clients. La société a investi tant dans la technologie que dans le personnel afin de consolider ses capacités d'utilisation de l'analyse prévisionnelle et de rehausser l'expérience de la clientèle au chapitre du commerce mobile. En outre, la société a revu ses relations avec son réseau d'agences média afin de maximiser les rendements tirés des médias numériques et elle perfectionne son modèle de distribution et d'expédition pour mieux servir ses clients en multipliant les options de livraison.
La société compte étendre la bannière Hyba sur certains marchés canadiens.	La société a repéré de nouveaux emplacements et profitera de chaque occasion offrant un espace optimal dans des endroits clés. Les magasins existants, soit ceux qui ont été convertis par suite de la fermeture des magasins de la bannière Smart Set, seront adaptés afin d'améliorer l'efficience. Les stratégies font actuellement l'objet d'un examen dans le but de renforcer la marque Hyba et d'en tirer profit.
La société continue de prendre de l'expansion à l'étranger, principalement au moyen d'une stratégie visant les ventes de gros et les services numériques aux États-Unis.	La société a investi dans ses activités de vente de gros où elle a concentré ses efforts sur sa gamme de vêtements de grande taille, surtout aux États-Unis. La société lancera aussi un site Web américain au cours du troisième trimestre de l'exercice 2018.
La société a investi d'importantes sommes dans ses systèmes de distribution et de logistique afin de satisfaire à la croissance du commerce électronique et d'assurer un meilleur approvisionnement dans les magasins.	La phase initiale du réaménagement du centre de distribution de la société a été achevée et est fonctionnelle. D'autres réaménagements et moyens de réaliser des économies au chapitre de l'exploitation ont été recensés grâce aux investissements de la société dans les technologies et aux efforts qu'elle déploie pour perfectionner les processus et pour fournir des formations afin de profiter pleinement des systèmes de distribution et de logistiques améliorés.

# RÉSULTATS D'EXPLOITATION DU DEUXIÈME TRIMESTRE DE L'EXERCICE 2018 EN REGARD DE CEUX DU DEUXIÈME TRIMESTRE DE L'EXERCICE 2017

	DEUXIÈME TRIMESTRE DE L'EXERCICE 2018	DEUXIÈME TRIMESTRE DE L'EXERCICE 2017	VARIATION EN \$	VARIATION EN %
Ventes	251,1 \$	254,4 \$	(3,3) \$	(1,3)%
Coût des biens vendus	112,4	111,2	1,2	1,1 %
Marge brute	138,7	143,2	(4,5)	(3,1)%
Frais de vente et de distribution et charges administratives	127,9	130,7	(2,8)	(2,1)%
Résultats des activités d'exploitation	10,8	12,5	(1,7)	(13,6)%
Produits financiers nets	1,2	0,2	1,0	500,0 %
Bénéfice avant impôt sur le résultat	12,0	12,7	(0,7)	(5,5)%
Charge d'impôt sur le résultat	2,3	3,7	(1,4)	(37,8)%
Bénéfice net	9,7 \$	9,0 \$	0,7 \$	7,8 %
Bénéfice par action :				
De base	0,15 \$	0,14 \$	0,01 \$	7,1 %
Dilué	0,15	0,14	0,01	7,1 %
BAIIA ajusté	19,9 \$	23,1 \$	(3,2) \$	(13,9)%

# **VENTES**

Les ventes se sont établies à 251,1 millions de dollars, soit une baisse de 3,3 millions de dollars, ou 1,3 %, et ce, compte tenu d'une réduction nette de 55 magasins. La société continue la mise en place de son plan visant à s'adapter à la nouvelle réalité du commerce de détail en réduisant le nombre de magasins sur certains marchés tout en intensifiant ses activités liées au commerce électronique. Les ventes des magasins comparables, pour les magasins et le commerce électronique combinés, ont augmenté de 2,5 %, ce qui représente une augmentation des ventes des magasins comparables pour le treizième trimestre consécutif. Cette amélioration est attribuable à l'augmentation de 39,9 % des ventes en ligne dans un contexte où la société continue d'enregistrer une vigoureuse croissance des ventes réalisées par l'intermédiaire de ses sites de commerce électronique alors que les ventes des magasins ont reculé de 0,6 %.

# **MARGE BRUTE**

En pourcentage des ventes, la marge brute a diminué, passant de 56,3 % au deuxième trimestre de l'exercice 2017 à 55,2 % au deuxième trimestre de l'exercice 2018, en raison essentiellement de l'effet défavorable du change se chiffrant à environ 3,7 millions de dollars au titre des achats libellés en dollars américains. La société continue de réaliser des économies de coûts grâce à ses activités d'approvisionnement mondiales, ce qui atténue l'incidence défavorable du change.

#### FRAIS DE VENTE ET DE DISTRIBUTION ET CHARGES ADMINISTRATIVES

Le total des frais de vente et de distribution et des charges administratives pour le deuxième trimestre de l'exercice 2018 s'est établi à 127,9 millions de dollars, contre 130,7 millions de dollars pour le deuxième trimestre de l'exercice 2017. La diminution découle essentiellement de la baisse des coûts d'exploitation des magasins attribuable à la réduction du nombre de magasins ainsi que de celle de la charge d'amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles et des pertes de valeur nettes.

#### PRODUITS FINANCIERS NETS

Les produits financiers nets se sont chiffrés à 1,2 million de dollars pour le deuxième trimestre de l'exercice 2018, comparativement à 0,2 million de dollars au deuxième trimestre de l'exercice 2017. Cette augmentation est en grande partie attribuable aux facteurs qui suivent :

- une augmentation de 1,7 million de dollars de la juste valeur des titres négociables pour le deuxième trimestre de l'exercice 2018, contre une diminution de 0,5 million de dollars pour le deuxième trimestre de l'exercice 2017, contrebalancée en partie par :
- une perte de change de 1,3 million de dollars pour le deuxième trimestre de l'exercice 2018 en regard d'une perte de 0,1 million de dollars pour le deuxième trimestre de l'exercice 2017, essentiellement attribuable à l'incidence du change lié aux actifs et passifs monétaires libellés en dollars américains.

#### **IMPÔT SUR LE RÉSULTAT**

Pour le deuxième trimestre de l'exercice 2018, la charge d'impôt sur le résultat a été touchée essentiellement par une augmentation de 1,7 million de dollars de la juste valeur des titres négociables à l'égard desquels aucun actif d'impôt différé n'a été comptabilisé et par l'incidence des produits de dividendes exonérés d'impôt relativement au revenu provenant d'une entreprise exploitée activement. Les taux d'impôt effectifs de la société tiennent compte de l'incidence de variations des taux d'impôt quasi adoptés dans les divers territoires fiscaux du Canada.

#### **BÉNÉFICE NET**

Le bénéfice net pour le deuxième trimestre de l'exercice 2018 s'est établi à 9,7 millions de dollars (bénéfice par action de base et dilué de 0,15\$) comparativement à un bénéfice net de 9,0 millions de dollars (bénéfice par action de base et dilué de 0,14\$) pour le deuxième trimestre de l'exercice 2017. L'augmentation du bénéfice net de 0,7 million de dollars s'explique par la hausse des produits financiers nets et la baisse de la charge d'impôt, facteurs qui ont permis de contrebalancer le recul des résultats des activités d'exploitation, tel qu'il est mentionné plus haut.

### **BAIIA AJUSTÉ**

Pour le deuxième trimestre de l'exercice 2018, le BAIIA ajusté s'est établi à 19,9 millions de dollars comparativement à 23,1 millions de dollars pour le deuxième trimestre de l'exercice 2017. La diminution de 3,2 millions de dollars du BAIIA ajusté est principalement attribuable au recul des résultats des activités d'exploitation et à l'incidence défavorable nette du change de 1,2 million de dollars lié aux actifs et passifs monétaires libellés en dollars américains inclus dans les produits financiers nets, tel qu'il est mentionné plus haut.

# RÉSULTATS D'EXPLOITATION DU PREMIER SEMESTRE DE L'EXERCICE 2018 EN REGARD DE CEUX DU PREMIER SEMESTRE DE L'EXERCICE 2017

	PREMIER SEMESTRE DE L'EXERCICE 2018	PREMIER SEMESTRE DE L'EXERCICE 2017	VARIATION EN \$	VARIATION EN %
Ventes	458,2 \$	457,9 \$	0,3 \$	0,1 %
Coût des biens vendus	206,3	201,3	5,0	2,5 %
Marge brute	251,9	256,6	(4,7)	(1,8)%
Frais de vente et de distribution et charges administratives	253,4	256,6	(3,2)	(1,2)%
Résultats des activités d'exploitation	(1,5)	_	(1,5)	- %
Produits financiers nets	4,4	2,8	`1,6 <sup>°</sup>	57,1 %
Bénéfice avant impôt sur le résultat	2,9	2,8	0,1	3,6 %
Recouvrement d'impôt sur le résultat	(0,2)	(0,2)	-	- %
Bénéfice net	3,1 \$	3,0 \$	0,1 \$	3,3 %
Bénéfice par action :				
De base	0,05 \$	0,05 \$	0,00 \$	0,0 %
Dilué	0,05	0,05	0,00	0,0 %
BAIIA ajusté	19,8 \$	18,8 \$	1,0 \$	5,3 %

#### **VENTES**

Les ventes se sont établies à 458,2 millions de dollars, soit une hausse de 0,3 million de dollars, ou 0,1 %, et ce, compte tenu d'une réduction nette de 55 magasins. La société continue d'exécuter son plan visant à s'adapter à la nouvelle réalité du commerce de détail en réduisant le nombre de magasins sur certains marchés tout en intensifiant ses activités liées au commerce électronique. Les ventes des magasins comparables, pour les magasins et le commerce électronique combinés, ont augmenté de 3,8 %. Cette amélioration est attribuable à l'augmentation de 46,9 % des ventes en ligne dans un contexte où la société continue d'enregistrer une vigoureuse croissance des ventes réalisées par l'intermédiaire de ses sites de commerce électronique alors que les ventes des magasins ont progressé de 0,2 %.

#### **MARGE BRUTE**

En pourcentage des ventes, la marge brute a diminué, passant de 56,0 % pour le premier semestre de l'exercice 2017 à 55,0 % pour le premier semestre de l'exercice 2018, en raison essentiellement de l'effet défavorable du change se chiffrant à environ 11,2 millions de dollars au titre des achats libellés en dollars américains. La société continue de réaliser des économies de coûts grâce à ses activités d'approvisionnement mondiales, ce qui atténue l'incidence défavorable du change.

#### FRAIS DE VENTE ET DE DISTRIBUTION ET CHARGES ADMINISTRATIVES

Le total des frais de vente et de distribution et des charges administratives pour le premier semestre de l'exercice 2018 s'est établi à 253,4 millions de dollars, contre 256,6 millions de dollars pour le premier semestre de l'exercice 2017. La diminution découle essentiellement de la baisse des coûts d'exploitation des magasins attribuable à la réduction du nombre de magasins, ce qui a été contrebalancé en partie par une hausse de la charge d'amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles et une augmentation des pertes de valeur nettes.

#### **PRODUITS FINANCIERS NETS**

Les produits financiers nets se sont chiffrés à 4,4 millions de dollars pour le premier semestre de l'exercice 2018, comparativement à 2,8 millions de dollars pour le premier semestre de l'exercice 2017. Cette augmentation est en grande partie attribuable aux facteurs qui suivent :

- une baisse de la perte de change de 1,9 million de dollars pour le premier semestre de l'exercice 2018, soit une perte de 0,4 million de dollars pour le premier semestre de l'exercice 2018 comparativement à une perte de 2,3 millions de dollars pour le premier semestre de l'exercice 2017, essentiellement attribuable à l'incidence du change lié aux actifs et passifs monétaires libellés en dollars américains, ce qui a été contrebalancé en partie par:
- une augmentation de 3,2 millions de dollars de la juste valeur des titres négociables pour le premier semestre de l'exercice 2018, contre une augmentation de 3,6 millions de dollars pour le premier semestre de l'exercice 2017.

#### **IMPÔT SUR LE RÉSULTAT**

Pour le premier semestre de l'exercice 2018, le recouvrement d'impôt sur le résultat a été touché essentiellement par une augmentation de 3,2 millions de dollars de la juste valeur des titres négociables à l'égard desquels aucun actif d'impôt différé n'a été comptabilisé et par l'incidence des produits de dividendes exonérés d'impôt relativement au revenu provenant d'une entreprise exploitée activement. Les taux d'impôt effectifs de la société tiennent compte de l'incidence de variations des taux d'impôt quasi adoptés dans les divers territoires fiscaux du Canada.

#### **BÉNÉFICE NET**

Le bénéfice net pour le premier semestre de l'exercice 2018 s'est établi à 3,1 millions de dollars (bénéfice par action de base et dilué de 0,05\$) comparativement à un bénéfice net de 3,0 millions de dollars (bénéfice par action de base et dilué de 0,05\$) pour le premier semestre de l'exercice 2017. L'augmentation du bénéfice net de 0,1 million de dollars s'explique par la hausse des produits financiers nets, qui a permis de contrebalancer le recul des résultats des activités d'exploitation, tel qu'il est mentionné plus haut.

#### **BAIIA AJUSTÉ**

Pour le premier semestre de l'exercice 2018, le BAIIA ajusté s'est établi à 19,8 millions de dollars comparativement à 18,8 millions de dollars pour le premier semestre de l'exercice 2017. La hausse de 1,0 million de dollars du BAIIA ajusté est principalement attribuable à l'incidence favorable nette du change de 1,9 million de dollars lié aux actifs et passifs monétaires libellés en dollars américains inclus dans les produits financiers nets, en partie contrebalancée par le recul des résultats des activités d'exploitation, tel qu'il est mentionné plus haut.

#### **CONTRATS DE CHANGE**

La société importe la majeure partie de ses achats de marchandises de fournisseurs étrangers, les délais d'approvisionnement pouvant parfois atteindre 12 mois. La société conclut des contrats de change à terme afin de couvrir une partie importante de son exposition aux fluctuations de la valeur du dollar américain, et ce, généralement jusqu'à 12 mois à l'avance. La société a pour principe de couvrir au moins 80% des achats de marchandises libellés en dollars américains prévus pour un exercice donné au moyen de contrats de change à terme, toute exigence supplémentaire étant remplie au moyen d'achats au comptant en dollars américains.

Le tableau qui suit présente en détail les contrats de change en cours au 29 juillet 2017:

	PRIX D'EXERCICE MOYEN		MONTANT NOTIONNEL EN \$ US	ACTIF FINANCIER DÉRIVÉ	PASSIF FINANCIER DÉRIVÉ	MONTANT NET
Contrats de change à terme	1,317	\$	199,5	\$ -	\$ (14,4) \$	(14,4) \$
Le tableau qui suit présente en détail les contrats de change e	en cours au 30	juille	t 2016:			
	PRIX D'EXERCICE MOYEN		MONTANT NOTIONNEL EN \$ US	ACTIF FINANCIER DÉRIVÉ	PASSIF FINANCIER DÉRIVÉ	MONTANT NET
Contrats de change à terme	1,351	\$	179,5	\$ 0,6	\$ (8,9) \$	(8,3) \$
Le tableau qui suit présente en détail les contrats de change e	en cours au 28	janvi	er 2017:			
	PRIX D'EXERCICE MOYEN		MONTANT NOTIONNEL EN \$ US	ACTIF FINANCIER DÉRIVÉ	PASSIF FINANCIER DÉRIVÉ	MONTANT NET
Contrats de change à terme	1,319	\$	197,0	\$ 1,4	\$ (3,2) \$	(1,8) \$

#### SOMMAIRE DES RÉSULTATS TRIMESTRIELS

Les ventes trimestrielles sont touchées par la saisonnalité et la période des Fêtes. En grande partie en raison du caractère saisonnier des marchandises et du calendrier des programmes de marketing, le deuxième trimestre est habituellement celui qui contribue le plus aux ventes, et le premier trimestre est celui qui contribue le moins. En raison de la saisonnalité, les résultats d'exploitation d'un trimestre donné ne sont pas nécessairement indicatifs des résultats d'exploitation d'un exercice complet. Le tableau qui suit présente les principales données financières consolidées pour les huit trimestres les plus récents. Toute référence à « 2018 » correspond à l'exercice clos le 3 février 2018, toute référence à « 2017 » correspond à l'exercice clos le 28 janvier 2017 et toute référence à « 2016 » correspond à l'exercice clos le 30 janvier 2016.

	DEUXIÈME <sup>-</sup>	DEUXIÈME TRIMESTRE		IESTRE PREMIER TRIMESTRE		TRIMESTRE	TROISIÈME TRIMESTRE		
	2018	2017	2018	2017	2017	2016	2017	2016	
Ventes	251.1 \$	254.4 \$	207.1 \$	203,5 \$	248.4 \$	242,2 \$	245,6 \$	240,3 \$	
Bénéfice net (perte nette)	9,7	9,0	(6,6)	(6,0)	0,3	(16,5)	7,6	(0,3)	
Bénéfice (perte) par action									
De base	0,15 \$	0,14 \$	(0,10) \$	(0,09) \$	0,00 \$	(0,26) \$	0,12 \$	(0,00) \$	
Dilué(e)	0,15	0,14	(0,10)	(0,09)	0,00	(0,26)	0,12	(0,00)	

Outre d'autres facteurs, les fluctuations de l'information financière trimestrielle susmentionnée reflètent l'incidence sur le bénéfice net et le bénéfice par action des fluctuations du dollar canadien par rapport au dollar américain ainsi que de la variation de la juste valeur des titres négociables.

#### **BILAN**

Le tableau suivant présente certains postes choisis du bilan de la société au 29 juillet 2017 et au 28 janvier 2017 :

	29 IUILLET 2017 <b>I</b>	28 JANVIER 2017	VARIATION (EN \$)	VARIATION (EN %)
	29 JUILLET 2017	26 JAINVIER 2017	(EIV 3)	(EIN 76)
Trésorerie et équivalents de trésorerie	115,4 \$	120,3 \$	(4,9) \$	(4,1)%
Titres négociables	58,0	54,8	3,2	5,8 %
Clients et autres débiteurs	5,3	4,3	1,0	23,3 %
Impôt sur le résultat recouvrable	2,4	3,5	(1,1)	(31,4)%
Stocks	147,3	146,1	1,2	0,8 %
Immobilisations corporelles et incorporelles	133,6	147,2	(13,6)	(9,2)%
Impôt sur le résultat différé	29,9	25,9	4,0	15,4 %
Fournisseurs et autres créditeurs (courants et non courants)	118,5	121,4	(2,9)	(2,4)%
Passif financier dérivé net	14,4	1,8	12,6	700,0 %
Produits différés	17,8	21,5	(3,7)	(17,2)%

Les variations de certains postes au 29 juillet 2017 en comparaison au 28 janvier 2017 s'expliquent essentiellement par ce qui suit :

- La trésorerie et les équivalents de trésorerie ont diminué en raison surtout du financement visant à répondre aux exigences du fonds de roulement pour le premier semestre de l'exercice 2018 ainsi que de celui des dépenses d'investissement et des versements de dividendes.
- Les titres négociables ont augmenté en raison de la variation nette de leur juste valeur pour le premier semestre de l'exercice 2018.
- Les clients et autres débiteurs se composent principalement des ventes par carte de crédit enregistrées au cours des derniers jours du trimestre, des créances au titre des comptes clients liés aux ventes en gros et des incitatifs fiscaux du gouvernement. La hausse des ventes s'est traduite principalement par une augmentation des créances au titre des comptes clients liés aux ventes en gros et des débiteurs liés au programme d'incitatifs fiscaux courants du gouvernement.
- L'impôt sur le résultat recouvrable a baissé et comprend des remboursements d'impôt liés à l'exercice à l'étude et à des exercices antérieurs.
- Les stocks ne sont que légèrement plus élevés qu'en janvier, car la direction a tenté de normaliser les niveaux des stocks, ce qui a été contrebalancé en partie par une augmentation normale des stocks en prévision des ventes de l'automne.
- La baisse des immobilisations corporelles et incorporelles rend compte de la réduction du nombre de magasins et de l'attention portée sur la gestion des dépenses d'investissement.
- L'impôt sur le résultat différé est plus élevé et est surtout attribuable aux différences temporaires découlant des contrats de change à terme.
- Les fournisseurs et autres créditeurs ont diminué en raison essentiellement du calendrier de paiements. Les fournisseurs et autres créditeurs de la société se composent dans une large mesure de dettes fournisseurs, de créditeurs au titre des avantages du personnel, de créditeurs liés aux locaux et de passifs liés à la taxe de vente.

- La variation des positions dérivées nettes est attribuable à l'incidence d'ajustements à la valeur de marché des contrats de change à terme.
- Les produits différés ont diminué, en raison du calendrier d'encaissement des cartes-cadeaux et des programmes de fidélisation. Les produits différés se composent de cartes-cadeaux inutilisées et de points et primes de fidélisation accordés dans le cadre de programmes de fidélisation de la clientèle. Les produits sont comptabilisés lorsque les cartes-cadeaux et les points et primes de fidélisation sont utilisés.

#### GESTION DES RISQUES D'EXPLOITATION ET DES RISQUES FINANCIERS

Les stratégies de gestion des risques d'exploitation et des risques financiers sont décrites en détail dans le rapport de gestion annuel et dans la notice annuelle de la société pour l'exercice clos le 28 janvier 2017, lesquels sont disponibles sur le site Web de SEDAR, à l'adresse www.sedar.com.

Aucune modification importante des risques d'exploitation et des risques financiers de la société n'a été constatée au cours du semestre clos le 29 juillet 2017.

#### LIQUIDITÉS, FLUX DE TRÉSORERIE ET RESSOURCES EN CAPITAL

Les fonds qu'utilise la société servent essentiellement à répondre aux exigences du fonds de roulement, aux dépenses d'investissement et au paiement de dividendes. Au 29 juillet 2017, les capitaux propres s'élevaient à 361,8 millions de dollars, ou 5,71 \$ par action (365,0 millions de dollars, ou 5,76 \$ par action au 30 juillet 2016; 373,5 millions de dollars, ou 5,90 \$ par action au 28 janvier 2017). La société continue à jouir d'une solide situation financière. Les principales sources de liquidités de la société sont constituées de la trésorerie et des équivalents de trésorerie ainsi que des placements dans des titres négociables totalisant 173,4 millions de dollars au 29 juillet 2017 (163,3 millions de dollars au 30 juillet 2016; 175,1 millions de dollars au 28 janvier 2017). La trésorerie est détenue dans des comptes portant intérêt et, lorsqu'il est réputé approprié dans des dépôts à court terme auprès de grandes institutions financières canadiennes. La société surveille de près le risque auquel l'exposent ses placements de liquidités à court terme.

La société dispose de lignes de crédit d'exploitation non garanties disponibles contractées auprès de banques à charte canadiennes d'au plus 75 millions de dollars, ou son équivalent en dollars américains. Au 29 juillet 2017, une tranche de 4,3 millions de dollars (9,2 millions de dollars au 30 juillet 2016; 9,7 millions de dollars au 28 janvier 2017) de ces lignes de crédit d'exploitation était affectée aux fins de lettres de crédit de soutien et de lettres de crédit documentaires.

La société souscrit de l'assurance de risques successifs auprès de sociétés d'assurances qui sont stables financièrement. La société maintient des programmes exhaustifs de sécurité interne et de prévention des pertes afin d'atténuer l'incidence financière des vols.

La société a continué à rembourser sa dette à long terme relativement à l'emprunt hypothécaire contracté sur le centre de distribution, versant à cet égard 0,5 million de dollars pour le deuxième trimestre de l'exercice 2018. La société a versé des dividendes s'élevant à 0,05 \$ par action pour le deuxième trimestre de l'exercice 2018, pour un total de 3,2 millions de dollars, ce qui cadre avec les chiffres du deuxième trimestre de l'exercice 2017. En ce qui concerne la politique de dividendes, le conseil d'administration tient compte du bénéfice par action de la société, de ses flux de trésorerie d'exploitation, du niveau de dépenses d'investissement en immobilisations prévues et de sa trésorerie et titres négociables. Le ratio de paiement cible est d'environ 50 % à 80 % du bénéfice par action durable, 50 % à 75 % des flux de trésorerie d'exploitation en tenant compte de la capacité d'augmenter le dividende à même les liquidités inscrites au bilan de la société, si ces objectifs ne sont pas atteints pour un exercice donné. Le conseil d'administration réexamine régulièrement ces directives.

Au cours du deuxième trimestre de l'exercice 2018, la société a investi 5,7 millions de dollars en trésorerie au titre des dépenses d'investissement, principalement dans de nouveaux magasins et des magasins rénovés. La société s'attend à investir près de 36 millions de dollars au titre des dépenses d'investissement en immobilisations pour l'exercice 2018. Ces dépenses, en plus du versement de dividendes, devraient être financées à l'aide des ressources financières existantes de la société et des fonds provenant de ses activités.

La société s'attend à ce que la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les placements dans des titres négociables, les flux de trésorerie futurs provenant des activités d'exploitation et les montants qu'elle peut prélever sur des lignes de crédit lui permettent de financer son programme de dépenses d'investissement ainsi que ses besoins courants liés à ses activités au cours des 12 prochains mois, y compris le fonds de roulement et les obligations financières.

#### **ENGAGEMENTS FINANCIERS**

Les engagements financiers de la société qui ne s'inscrivent pas dans le cours normal des activités de la société sont sensiblement les mêmes que ceux décrits dans les états financiers consolidés annuels audités de la société pour l'exercice clos le 28 janvier 2017.

#### RENSEIGNEMENTS SUR LES ACTIONS EN CIRCULATION

En date du 7 septembre 2017, 13 440 000 actions ordinaires et 49 890 266 actions de catégorie A sans droit de vote de la société étaient émises et en circulation. Chaque action ordinaire donne à son porteur une voix aux assemblées des actionnaires de la société. Le nombre des options sur actions en cours de la société s'établissait à 2 869 600 et leur prix d'exercice moyen était de 7,81\$. Chaque option sur actions donne à son porteur le droit d'acheter une action de catégorie A sans droit de vote de la société à un prix d'exercice établi en fonction du cours des actions à la date à laquelle l'option a été attribuée.

Au cours du semestre clos le 29 juillet 2017, la société n'a racheté aucune action aux termes de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités approuvée en décembre 2016. Pour plus de précisions sur l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités, il y a lieu de se reporter aux états financiers consolidés annuels audités pour l'exercice clos le 28 janvier 2017.

#### ARRANGEMENTS HORS BILAN

#### INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS

Dans le cours normal de ses activités, la société doit prendre des engagements longtemps d'avance pour l'approvisionnement d'une part importante de ses achats de marchandises, dans certains cas jusqu'à douze mois d'avance. La majeure partie de ces achats doit être réglée en dollars américains. La société envisage diverses stratégies pour gérer le coût de ses engagements à long terme en dollars américains, notamment des achats au prix au comptant et des contrats de change à terme utilisés comme couvertures assortis généralement d'échéances d'au plus douze mois.

Les contrats de change en cours au 29 juillet 2017, au 30 juillet 2016 et au 28 janvier 2017 figurent à la rubrique intitulée « Contrats de change » du présent rapport de gestion.

Un contrat de change à terme est un accord contractuel visant l'achat ou la vente ultérieur d'une devise à un prix et à une date déterminés. Les risques de crédit existent dans l'éventualité où une contrepartie manquerait à ses engagements. La société réduit ce risque en ne faisant affaire qu'avec des contreparties hautement cotées, habituellement des banques à charte canadiennes. La société n'a pas recours à des instruments financiers dérivés à des fins de spéculation.

#### TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

Les transactions entre parties liées n'ont fait l'objet d'aucun changement important par rapport à celles présentées dans les états financiers consolidés annuels audités de la société pour l'exercice clos le 28 janvier 2017.

#### **INSTRUMENTS FINANCIERS**

La société jouit d'un certain niveau de liquidité en raison des soldes importants de trésorerie et d'équivalents de trésorerie qu'elle détient ainsi que de ses titres négociables. La société a recours à ses liquidités pour financer la construction et les rénovations continues de magasins de même que ses besoins en fonds de roulement. Les instruments financiers qui sont exposés à des concentrations de risque de crédit consistent essentiellement en des éléments de trésorerie et des équivalents de trésorerie, des titres négociables, des clients et autres débiteurs et des contrats de change. La société atténue ce risque en ne traitant qu'avec des contreparties hautement cotées, soit ordinairement de grandes institutions financières canadiennes. La société surveille de près le risque auquel l'exposent ses placements de liquidités à court terme. Les titres négociables consistent en des actions privilégiées de sociétés ouvertes canadiennes. Le portefeuille de placements de la société est exposé à la volatilité des marchés boursiers.

Comme la volatilité du dollar américain par rapport au dollar canadien se répercute sur le bénéfice et même si la société envisage diverses stratégies pour gérer le coût de ses obligations continues libellées en dollars américains, dont des achats au prix au comptant et des contrats de change, cette volatilité peut l'exposer à des risques.

# ESTIMATIONS COMPTABLES CRITIQUES, JUGEMENTS ET HYPOTHÈSES

#### PRINCIPALES SOURCES D'INCERTITUDE LIÉE AUX ESTIMATIONS

Aucune modification importante des principales sources d'incertitude liée aux estimations ou des jugements posés lors de l'application des méthodes comptables présentées dans le rapport de gestion annuel de la société pour l'exercice clos le 28 janvier 2017 (disponible sur le site Web de SEDAR, à l'adresse www.sedar.com) n'a été constatée.

#### NOUVELLES NORMES COMPTABLES ADOPTÉES AU COURS DE L'EXERCICE 2018

À l'exception de ce qui est décrit plus bas, les principales méthodes comptables présentées dans les états financiers consolidés annuels audités de la société pour l'exercice clos le 28 janvier 2017 ont été appliquées uniformément lors de l'établissement des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités.

# INITIATIVE CONCERNANT LES INFORMATIONS À FOURNIR (MODIFICATIONS DE L'IAS 7)

En janvier 2016, l'IASB a publié des modifications à l'IAS 7, Tableaux des flux de trésorerie, qui exigent la présentation d'informations précises concernant les changements dans certains passifs du tableau des flux de trésorerie. Ces changements s'appliquent pour l'exercice ouvert à compter du 1er janvier 2017. Ces modifications n'ont pas nécessité de changement important de la présentation et des informations à fournir dans les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la société. La société fournira de l'information additionnelle relativement aux changements dans les passifs issus des activités de financement dans ses états financiers consolidés annuels pour l'exercice 2018.

# NOUVELLES NORMES COMPTABLES ET INTERPRÉTATIONS N'AYANT PAS ENCORE ÉTÉ ADOPTÉES

Un certain nombre de nouvelles normes, et de normes et interprétations modifiées, ne s'appliquent pas encore au semestre clos le 29 juillet 2017, et n'ont pas été appliquées aux fins de l'établissement des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités. Les nouvelles normes et les normes et interprétations modifiées suivantes sont actuellement à l'étude :

- IFRS 16, Contrats de location
- IFRS 15. Produits des activités ordinaires tirés de contrats avec des clients
- IFRS 2, Paiement fondé sur des actions

De plus amples informations sur ces modifications sont fournies à la note 3 afférente aux états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités du 29 juillet 2017.

# CONTRÔLES ET PROCÉDURES DE COMMUNICATION DE L'INFORMATION

Il incombe à la direction d'élaborer et de maintenir un système de contrôles et de procédures de communication de l'information de manière à fournir l'assurance raisonnable que toute l'information importante liée à la société et à ses filiales est recueillie et communiquée en temps opportun à la haute direction de manière à ce que des décisions éclairées puissent être prises en temps opportun en ce qui concerne son obligation d'informer le public.

# CONTRÔLE INTERNE À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Il incombe à la direction d'élaborer et de maintenir des contrôles internes à l'égard de l'information financière qui sont adéquats de façon à fournir l'assurance raisonnable quant à la fiabilité de l'information financière et à la préparation des rapports financiers à des fins externes conformément aux IFRS.

Dans la conception de ces contrôles, il faut considérer le fait qu'en raison de ses limites inhérentes, tout système de contrôles, aussi bien conçu et appliqué soit-il, ne saurait fournir qu'une assurance raisonnable que les objectifs de contrôle visés seront atteints et qu'il pourrait ne pas être en mesure de prévenir ni de détecter des inexactitudes. Les projections quant à l'application de l'évaluation de l'efficacité à des périodes ultérieures présentent le risque que le contrôle puisse devenir inadéquat du fait de l'évolution possible des conditions existantes ou de la détérioration du degré de conformité aux politiques et procédures. De plus, la direction doit faire appel à son jugement lorsqu'elle évalue les contrôles et procédures.

Aucune modification n'a été apportée au contrôle interne à l'égard de l'information financière de la société au cours du semestre clos le 29 juillet 2017, qui a eu, ou qui pourrait vraisemblablement avoir, une incidence importante sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la société.

#### **PERSPECTIVES**

La société doit continuer de faire face à la situation changeante du commerce de détail, lequel a été grandement touché par les nouvelles pratiques d'achat des consommateurs qui se tournent vers les achats en ligne, elle doit également faire face à l'incidence de l'appréciation du dollar américain dans le cadre d'achats libellés en dollars américains et à la concurrence accrue en raison de l'arrivée de joueurs étrangers sur le marché canadien. La société a pris une série de mesures pour relever ces défis, elle a notamment investi des sommes considérables dans les personnes de talent et la technologie liées au commerce électronique. Ces investissements contribuent à la croissance exceptionnelle des ventes en ligne. Les améliorations apportées à la capacité d'approvisionnement de la société, grâce à une meilleure collaboration avec les fournisseurs axée sur la qualité, les prix et les modalités de paiement, continuent de permettre à la société de réaliser des économies de coûts. Le perfectionnement de l'élaboration de produits, la valorisation de la marque et les partenariats avec des porte-parole connus permettent aux bannières de continuer d'améliorer l'expérience en magasin tout en restant centrées sur la rentabilité des magasins. Les activités de vente de gros de la société en sont à leurs débuts, mais des occasions intéressantes se sont manifestées sur le marché américain, un vaste éventail de détaillants ayant montré de l'intérêt pour les vêtements offerts.

La société a réalisé des investissements importants dans la technologie et elle prévoit investir encore davantage dans ses capacités liées aux magasins, au commerce électronique et à l'approvisionnement. L'évolution du secteur du détail et de nos clients se fait à une cadence accélérée et, en conséquence, la société reconnaît qu'elle doit faire des gains importants en matière de souplesse et d'efficience. Son aptitude à s'adapter rapidement à ces nouvelles demandes et à continuer de se réinventer sera au cœur de sa croissance à long terme et de son succès futur.

# **COMPTES CONSOLIDÉS RÉSUMÉS DE RÉSULTAT**

(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS, SAUF LES MONTANTS PAR ACTION)

		TRIMESTRE	S CLOS LES	SEMESTRES CLOS LES	
	NOTE(S)	29 JUILLET 2017	30 JUILLET 2016	29 JUILLET 2017	30 JUILLET 2016
Ventes		251 121 \$	254 447 \$	458 228 \$	457 934 \$
Coût des biens vendus	5	112 447	111 297	206 332	201 290
Marge brute		138 674	143 150	251 896	256 644
Frais de vente et de distribution		117 017	119 987	232 011	235 463
Charges administratives		10 896	10 713	21 374	21 205
Résultat des activités d'exploitation		10 761	12 450	(1 489)	(24)
·					
Produits financiers	11	2 540	824	4 796	5 163
Charges financières	11	1 319	612	438	2 362
Bénéfice avant impôt sur le résultat		11 982	12 662	2 869	2 777
Charge (recouvrement) d'impôt sur le résultat	10	2 305	3 691	(236)	(212)
Bénéfice net		9 677 \$	8 971 \$	3 105 \$	2 989 \$
Bénéfice par action	12				
De base		0,15 \$	0,14 \$	0,05 \$	0,05 \$
Dilué		0,15 \$	0,14 \$	0,05 \$	0,05 \$

Les notes afférentes aux états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités font partie intégrante de ces états financiers.

# ÉTATS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS DU RÉSULTAT GLOBAL

(NON AUDITÉ) (EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)

		TRIMESTRE	S CLOS LES	SEMESTRES	S CLOS LES
	NOTE(S)	29 JUILLET 2017	30 JUILLET 2016	29 JUILLET 2017	30 JUILLET 2016
Bénéfice net		9 677 \$	8 971 \$	3 105 \$	2 989 \$
Autres éléments du résultat global					
Éléments qui sont reclassés ou qui sont susceptibles					
d'être reclassés dans le résultat net					
Couvertures de flux de trésorerie (après impôt de 5 420 \$					
et de 3 260 \$ pour le trimestre et le semestre clos le					
29 juillet 2017, respectivement, et de 2 777 \$ et de 4 939 \$					
pour le trimestre et le semestre clos le					
30 juillet 2016, respectivement)	8	(14 966)	7 617	(9 004)	(13 500)
Écarts de conversion	8	408	(220)	230	259
Total des autres éléments du résultat global		(14 558)	7 397	(8 774)	(13 241)
Résultat global total		(4 881) \$	16 368 \$	(5 669) \$	(10 252) \$

# **BILANS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS**

(NON AUDITÉ) (EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)

	NOTE(S)	29 JUILLET 2017	30 JUILLET 2016	28 JANVIER 2017
ACTIFS				
ACTIFS COURANTS				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4	115 441 \$	114 538 \$	120 265 \$
Titres négociables	14	57 951	48 772	54 764
Clients et autres débiteurs		5 284	5 361	4 256
Actif financier dérivé	14	_	623	1 386
Impôt sur le résultat recouvrable		2 434	3 367	3 480
Stocks	5	147 273	147 159	146 059
Charges payées d'avance		9 349	8 647	6 846
Total des actifs courants		337 732	328 467	337 056
ACTIFS NON COURANTS				
Immobilisations corporelles		113 732	128 289	124 106
Immobilisations incorporelles		19 828	23 741	23 110
Goodwill		38 183	38 183	38 183
Impôt sur le résultat différé		29 892	30 973	25 891
Total des actifs non courants		201 635	221 186	211 290
TOTAL DES ACTIFS		539 367 \$	549 653 \$	548 346 \$
PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES				
PASSIFS COURANTS				
Fournisseurs et autres créditeurs	6	111 426 \$	119 272 \$	114 254 \$
Passif financier dérivé	14	14 414	8 962	3 160
Produits différés	7	17 820	17 228	21 478
Partie courante de la dette à long terme	14	661	1 957	1 655
Total des passifs courants		144 321	147 419	140 547
PASSIFS NON COURANTS				
Autres créditeurs	6	7 101	7 468	7 186
Crédits différés au titre des contrats de location		6 973	9 236	8 230
Dette à long terme	14	_	661	_
Passif au titre des retraites		19 182	19 897	18 869
Total des passifs non courants		33 256	37 262	34 285
CAPITAUX PROPRES				
Capital social	8	38 397	38 397	38 397
Surplus d'apport		10 048	9 397	9 769
Résultats non distribués		323 446	324 025	326 675
Cumul des autres éléments du résultat global	8	(10 101)	(6 847)	(1 327)
Total des capitaux propres		361 790	364 972	373 514
TOTAL DES PASSIFS ET DES CAPITAUX PROPRES		539 367 \$	549 653 \$	548 346 \$

# ÉTATS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

(NON AUDITÉ) (EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)

	NOTE(S)	CAPITAL SOCIAL	SURPLUS D'APPORT	RÉSULTATS NON DISTRIBUÉS	CUMUL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES
Solde au 29 janvier 2017	NOTE(3)	38 397 \$	9 769 \$			373 514 \$
Bénéfice net		_	_	3 105	_	3 105
Total des autres éléments du résultat global	8	_	_	-	(8 774)	(8 774)
Résultat global total pour la période		_	-	3 105	(8 774)	(5 669)
Charge de rémunération fondée sur des actions	9	_	279	_	_	279
Dividendes	8	_		(6 334)	_	(6 334)
Total des apports des				(****)		(5 22 1)
(distributions versées aux)						
propriétaires de la société			279	(6 334)		(6 055)
Solde au 29 juillet 2017		38 397 \$	10 048 \$	323 446	\$ (10 101) \$	361 790 \$
Calda au 21 ianuian 2016		20.207 ¢	0.007	227 270	ć (204 ć	201 1C0 Č
Solde au 31 janvier 2016		38 397 \$	9 007 \$	327 370	\$ 6394\$	381 168 \$
Bénéfice net		_	_	2 989	_	2 989
Total des autres éléments du résultat global	8	_	-	_	(13 241)	(13 241)
Résultat global total pour la période		-	-	2 989	(13 241)	(10 252)
Charge de rémunération fondée sur des actions	9	_	390	_	_	390
Dividendes	8	_	_	(6 334)	_	(6 334)
Total des apports des				, ,,,		(* * * * * * * * * * * * * * * * * * *
(distributions versées aux)						
propriétaires de la société		_	390	(6 334)	_	(5 944)
Solde au 30 juillet 2016		38 397 \$	9 397 \$	324 025	\$ (6 847) \$	364 972 \$

# TABLEAUX CONSOLIDÉS RÉSUMÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

(NON AUDITÉ) (EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)

		TRIMESTRES CI	LOS LES	SEMESTRES CL	OS LES
	NOTE(S)	29 JUILLET 2017	30 JUILLET 2016	29 JUILLET 2017	30 JUILLET 2016
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION					
Bénéfice net		9 677 \$	8 971 \$	3 105 \$	2 989 \$
Ajustements pour tenir compte de ce qui suit :			,	, ,	,
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles					
et pertes de valeur nettes		10 412	10 720	21 715	21 067
Charge de rémunération fondée sur des actions	9	208	277	520	478
Variation nette de la juste valeur des titres négociables	11	(1 732)	487	(3 187)	(3 583)
Variation nette du transfert vers les stocks de la perte (du profit)		(,		(5.5.7)	(= ===)
réalisé(e) sur les couvertures de flux de trésorerie		3 302	(814)	376	2 490
Perte (profit) de change		115	(146)	(292)	184
Produits d'intérêts et de dividendes, montant net	11	(793)	(778)	(1 570)	(1 480)
Charge (recouvrement) d'impôt sur le résultat	• •	2 305	3 691	(236)	(212)
		23 494	22 408	20 431	21 933
Variations dans ce qui suit :		23 .5 .	22 100	20 .5.	2.333
Clients et autres débiteurs		1 563	404	(1 058)	(1 187)
Stocks		7 455	(7 609)	(1 214)	(22 311)
Charges payées d'avance		(267)	820	(2 503)	274
Fournisseurs et autres créditeurs		1 324	35 178	(2 433)	21 960
Passif au titre des retraites		154	319	313	561
Crédits différés au titre des contrats de location		(575)	(741)	(1 256)	(1 404)
Produits différés		(502)	(1 248)	(3 658)	(2 097)
Entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation		32 646	49 531	8 622	17 729
Intérêts payés	11	(15)	(46)	(39)	(100)
Intérêts reçus		215	156	432	317
Dividendes reçus		603	632	1 207	1 192
Impôts sur le résultat reçus		548	370	548	370
Impôts sur le résultat payés		(4)	(1)	(7)	(431)
Entrées nettes de trésorerie liées aux activités d'exploitation		33 993	50 642	10 763	19 077
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT					
Entrées d'immobilisations corporelles et incorporelles		(5 651)	(8 141)	(8 780)	(16 359)
Produit tiré de la sortie d'immobilisations corporelles et incorporelles	5	_		_	416
Sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement		(5 651)	(8 141)	(8 780)	(15 943)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT					
Dividendes payés	8	(3 167)	(3 167)	(6 334)	(6 334)
Remboursements sur la dette à long terme	J	(501)	(470)	(994)	(933)
Sorties de trésorerie liées aux activités de financement		(3 668)	(3 637)	(7 328)	(7 267)
Soldes de tresorene nees dux detrates de maneement		(5 000)	(5 057)	(7 520)	(1 201)
PROFIT (PERTE) DE CHANGE SUR LA TRÉSORERIE					
DÉTENUE EN DEVISE		292	(75)	521	76
AUGMENTATION (DIMINUTION) NETTE DE LA TRÉSORERIE					
ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE		24 966	38 789	(4 824)	(4 057)
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE					
À L'OUVERTURE DE LA PÉRIODE		90 475	75 749	120 265	118 595
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE					
À LA CLÔTURE DE LA PÉRIODE		115 441 \$	114 538 \$	115 441 \$	114 538 \$

Informations supplémentaires sur les flux de trésorerie (note 13)

# NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

(NON AUDITÉ)

#### 1 ENTITÉ PRÉSENTANT L'INFORMATION FINANCIÈRE

Reitmans (Canada) Limitée (la «société») est une société domiciliée au Canada et elle a été constituée en vertu de la Loi canadienne sur les sociétés par actions. L'adresse enregistrée de la société est le 155, rue Wellington Ouest, 40e étage, Toronto (Ontario) M5V 3/7. La principale activité de la société est la vente au détail de vêtements pour dames.

#### 2 RÈGLES DE PRÉSENTATION

#### A) DÉCLARATION DE CONFORMITÉ

Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités ont été dressés selon les Normes internationales d'information financière (International Financial Reporting Standards ou « IFRS ») telles que publiées par l'International Accounting Standards Board (« IASB »), conformément aux méthodes comptables suivies par la société lors de l'établissement de ses derniers états financiers consolidés annuels audités, sauf dans les cas mentionnés ci-après. Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités ont été préparés selon les IFRS, conformément à l'IAS 34, Information financière intermédiaire. Certaines données, notamment les notes afférentes, qui sont habituellement présentées dans les états financiers consolidés annuels audités dressés conformément aux IFRS, ont été omises ou résumées. Par conséquent, les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités ne présentent pas toute l'information devant figurer dans les états financiers annuels complets et, à cet effet, ils doivent être lus à la lumière des états financiers consolidés annuels audités pour l'exercice clos le 28 janvier 2017, et des notes y afférentes.

La publication des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités a été autorisée par le conseil d'administration en date du 7 septembre 2017.

#### B) BASE D'ÉVALUATION

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités ont été établis au coût historique, sauf pour ce qui est des éléments importants suivants:

- les titres négociables et instruments financiers dérivés sont évalués à la juste valeur;
- le passif au titre des retraites est comptabilisé comme étant la valeur actualisée de l'obligation au titre de prestations définies diminuée de la juste valeur des actifs du régime;
- les passifs au titre des accords de paiement fondé sur des actions réglées en trésorerie sont évalués conformément à l'IFRS 2, Paiement fondé sur des actions.

#### C) SAISONNALITÉ DES ACTIVITÉS INTERMÉDIAIRES

Le commerce de détail est saisonnier et les résultats d'exploitation d'une période intermédiaire donnée ne sont pas nécessairement indicatifs des résultats d'exploitation de l'exercice complet ou d'une autre période future.

#### D) MONNAIE FONCTIONNELLE ET MONNAIE DE PRÉSENTATION

Les montants des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités sont libellés en dollars canadiens, soit la monnaie fonctionnelle de la société. Toutes les informations financières présentées en dollars canadiens ont été arrondies au millier de dollars près, à l'exception des montants par action.

#### E) ESTIMATIONS, JUGEMENT ET HYPOTHÈSES

L'établissement d'états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités conformément aux IFRS exige que la direction ait recours à son jugement, fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur l'application des méthodes comptables ainsi que sur la valeur comptable des actifs et des passifs, sur les informations relatives aux actifs et aux passifs éventuels à la date des états financiers consolidés de même que sur la valeur comptable des produits et des charges de la période visée. Ces estimations et hypothèses reposent sur l'expérience historique, d'autres facteurs pertinents et les attentes par rapport à l'avenir et sont passées en revue régulièrement. Toute révision des estimations comptables est constatée dans la période au cours de laquelle les estimations sont revues ainsi que dans les périodes futures touchées par ces révisions. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

Dans le cadre de l'établissement des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités, les jugements significatifs posés par la direction par suite de l'application des méthodes comptables de la société ainsi que les principales sources d'estimation relative à l'incertitude étaient les mêmes que ceux appliqués et décrits dans les états financiers consolidés annuels audités de la société pour l'exercice clos le 28 janvier 2017.

### **3 PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

À l'exception de ce qui est décrit ci-après, les principales méthodes comptables présentées dans les états financiers consolidés annuels audités de la société pour l'exercice clos le 28 janvier 2017 ont été appliquées uniformément lors de l'établissement des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités.

# INITIATIVE CONCERNANT LES INFORMATIONS À FOURNIR (MODIFICATIONS DE L'IAS 7)

En janvier 2016, l'IASB a publié des modifications à l'IAS 7, Tableaux des flux de trésorerie, qui exigent la présentation d'informations précises concernant les changements dans certains passifs du tableau des flux de trésorerie. Ces changements s'appliquent pour l'exercice ouvert à compter du 1er janvier 2017. Ces modifications n'ont pas nécessité de changement important de la présentation et des informations à fournir dans les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la société. La société fournira de l'information additionnelle relativement aux changements dans les passifs issus des activités de financement dans ses états financiers consolidés annuels pour l'exercice qui sera clos le 3 février 2018.

#### NOUVELLES NORMES COMPTABLES ET INTERPRÉTATIONS N'AYANT PAS ENCORE ÉTÉ ADOPTÉES

Un certain nombre de nouvelles normes, et de normes et interprétations modifiées, ne s'appliquent pas encore au semestre clos le 29 juillet 2017, et n'ont pas été appliquées lors de l'établissement des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités. Les nouvelles normes et les normes et interprétations modifiées suivantes sont actuellement à l'étude:

#### **IFRS 16, CONTRATS DE LOCATION**

En janvier 2016, l'IASB a publié l'IFRS 16, Contrats de location (l'« IFRS 16 »), qui remplacera l'IAS 17, Contrats de location et les interprétations connexes. Cette norme instaure un modèle unique de comptabilisation par le preneur et oblige ce dernier à comptabiliser les actifs et les passifs liés à tous les contrats de location d'une durée de plus de 12 mois, à moins que la valeur de l'actif sous-jacent soit faible. Le preneur est tenu de comptabiliser un actif lié au droit d'utilisation de l'actif sous-jacent et un passif lié au contrat de location qui représente son obligation d'effectuer des paiements locatifs. Les bailleurs continuent de classer les contrats de location en tant que contrat de location-financement ou en tant que contrat de location simple. D'autres aspects du modèle de comptabilisation des contrats de location ont été touchés, y compris la définition d'un contrat de location. Des dispositions transitoires ont également été prévues. L'IFRS 16 s'appliquera aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2019, et devra être appliquée rétrospectivement. Une application anticipée est autorisée uniquement pour les entités qui ont adopté l'IFRS 15, Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients (l'« IFRS 15 »).

#### NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

La société a effectué une évaluation provisoire de l'incidence éventuelle de l'adoption de l'IFRS 16 sur ses états financiers consolidés. La société s'attend à ce que l'adoption de l'IFRS 16 ait une incidence importante, car elle comptabilisera de nouveaux actifs et passifs au titre de ses contrats de location simple pour les magasins de détail, les bureaux, les véhicules et le matériel. En outre, la nature et le calendrier des charges liées à ces contrats de location changeront puisqu'aux termes de l'IFRS 16 les charges liées aux contrats de location simple constatés selon le mode linéaire sont remplacées par une dotation aux amortissements pour l'actif au titre du droit d'utilisation et la charge d'intérêts sur les obligations locatives.

La société n'a pas encore déterminé quelle méthode de transition elle appliquera ni si elle se prévaudra des exemptions facultatives ou des mesures de simplification prévues par la norme. La société compte fournir des informations additionnelles détaillées, entre autres sur la méthode de transition et sur toute mesure de simplification qu'elle choisira, et sur toute incidence financière quantitative estimée, et ce, avant l'adoption de l'IFRS 16.

#### IFRS 15, PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES TIRÉS DE CONTRATS CONCLUS AVEC DES CLIENTS

En mai 2014, l'IASB a publié l'IFRS 15. Cette norme propose un modèle unique qui s'applique aux contrats avec des clients ainsi que deux méthodes de comptabilisation des produits, soit à un moment précis, soit progressivement. Ce modèle comprend une analyse des transactions en cinq étapes fondée sur les contrats et visant à déterminer si des produits ont lieu d'être comptabilisés et, le cas échéant, le montant et le moment de leur comptabilisation. De nouveaux seuils en matière d'estimations et de jugements ont été présentés, ce qui peut avoir des répercussions sur le montant comptabilisé et (ou) la date de comptabilisation. La nouvelle norme s'applique aux contrats conclus avec des clients. Elle ne s'applique pas aux contrats d'assurance, aux instruments financiers ou aux contrats de location, lesquels entrent dans le champ d'application d'autres IFRS. L'IFRS 15 s'appliquera aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2018, l'adoption anticipée étant autorisée.

La société s'attend à ce que la mise en œuvre de l'IFRS 15 ait une incidence sur l'affectation des produits différés relativement à ses programmes de fidélisation de la clientèle. Le montant des produits qui sont différés est actuellement évalué selon la juste valeur des points et primes de fidélisation accordés, et tient compte du pourcentage d'utilisation estimé. Aux termes de l'IFRS 15, le montant de contrepartie sera réparti entre les primes accordées dans le cadre du programme de fidélisation et les biens sous-jacents à ces primes, en fonction de leurs prix de vente spécifiques relatifs. La société évalue actuellement l'incidence de ce changement sur ses états financiers consolidés.

La société s'attend également à ce que la mise en œuvre de l'IFRS 15 ait une incidence sur l'affectation des produits différés relativement aux cartes-cadeaux vendues. Pour le moment, la société produit une estimation à l'égard des cartes-cadeaux pour lesquelles elle a des raisons de croire qu'elles ne seront pas encaissées en se fondant sur les tendances d'encaissement passées. Aux termes de l'IFRS 15, si la société s'attend à avoir droit à un montant de droits abandonnés compris dans les cartes-cadeaux, elle comptabilisera le montant qu'elle prévoit en produits des activités ordinaires proportionnellement au rythme auquel le client exerce ses droits. La société évalue actuellement l'incidence de ce changement sur ses états financiers consolidés.

La société ne s'attend pas à ce que la mise en œuvre de l'IFRS 15 ait d'autres incidences importantes sur ses produits, cependant, l'évaluation détaillée est en cours.

#### IFRS 2, PAIEMENT FONDÉ SUR DES ACTIONS

Le 20 juin 2016, l'IASB a publié des modifications à l'IFRS 2, Paiement fondé sur des actions, en vue de clarifier comment doivent être comptabilisés certains types de transactions dont le paiement est fondé sur des actions. Les modifications fournissent des exigences relativement à la comptabilisation: des effets des conditions d'acquisition des droits et des conditions accessoires à l'acquisition des droits sur l'évaluation des paiements fondés sur des actions qui sont réglés en trésorerie; des transactions dont le paiement est fondé sur des actions et qui comportent des modalités de règlement net concernant l'obligation relative aux retenues d'impôt à la source; d'une modification des conditions qui a pour effet qu'une transaction dont le paiement est fondé sur des actions et qui est réglée en trésorerie est reclassée comme étant réglée en instruments de capitaux propres. Les modifications s'appliquent pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2018. À des fins de simplification, les modifications peuvent être appliquées de manière prospective. L'application rétrospective ou anticipée est permise si l'information est disponible sans avoir recours à des connaissances a posteriori. La société ne s'attend pas à ce que les modifications aient une incidence importante.

# 4 TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

	29 JUILLET 2017	30 JUILLET 2016	28 JANVIER 2017
Trésorerie Dépôts à court terme	115 <b>44</b> 1 \$ -	111 039 \$ 3 499	107 767 \$ 12 498
	115 441 \$	114 538 \$	120 265 \$

La trésorerie de la société détenue auprès des banques porte intérêt à des taux variables. Les dépôts à court terme au 30 juillet 2016 portaient intérêt à un taux de 0,7 % (0,7 % au 28 janvier 2017).

#### **5 STOCKS**

Au cours du trimestre et du semestre clos le 29 juillet 2017, les stocks comptabilisés à titre de coût des biens vendus se sont élevés à 109 150 \$ et à 201 016 \$, respectivement (108 204 \$ et 195 753 \$ pour le trimestre et le semestre clos le 30 juillet 2016). De plus, pour le trimestre et le semestre clos le 29 juillet 2017, la société a comptabilisé dans le coût des biens vendus des montants de 3 297 \$ et de 5 316 \$ (3 093 \$ et 5 537 \$ pour le trimestre et le semestre clos le 30 juillet 2016) au titre de la dépréciation des stocks du fait que la valeur nette de réalisation était inférieure au coût. Aucune dépréciation des stocks constatée au cours des périodes précédentes n'a fait l'objet d'une reprise.

# **6 FOURNISSEURS ET AUTRES CRÉDITEURS**

	29 JUILLET 2017	30 JUILLET 2016	28 JANVIER 2017
Dettes fournisseurs	74 996 \$	78 101 \$	74 394 \$
Créditeurs au titre des avantages du personnel	20 098	21 946	22 507
Autres créditeurs non commerciaux	11 389	12 454	14 353
Créditeurs relatifs aux locaux	10 584	12 969	9 189
Provision pour retours sur ventes	1 460	1 270	997
	118 527	126 740	121 440
Moins la partie non courante	7 101	7 468	7 186
	111 426 \$	119 272 \$	114 254 \$

La partie non courante des fournisseurs et autres créditeurs comprend les montants suivants:

	29 JUILLET 2017	30 JUILLET 2016	28 JANVIER 2017
Loyers différés et autres créditeurs relatifs aux locaux	6 345 \$	7 380 \$	6 671 \$
Unités d'actions liées au rendement (note 9)	756	88	515
Total de la partie non courante des fournisseurs et autres créditeurs	7 101 \$	7 468 \$	7 186 \$

#### 7 PRODUITS DIFFÉRÉS

	29 JUILLET 2017	30 JUILLET 2016	28 JANVIER 2017
Points et primes de fidélisation accordés aux termes des programmes de fidélisation	9 514 \$	9 828 \$	7 981 \$
Cartes-cadeaux non utilisées	8 306	7 400	13 497
	17 820 \$	17 228 \$	21 478 \$

# **8 CAPITAL SOCIAL ET AUTRES COMPOSANTES DES CAPITAUX PROPRES**

Les variations du capital social pour chacune des périodes présentées ci-dessous se détaillent comme suit :

	POUR LES SEMESTRES CLOS LES				
	29 JUILLE	T 2017	30 JUILLE	T 2016	
	NOMBRE	NOMBRE			
	D'ACTIONS	VALEUR	D'ACTIONS	VALEUR	
	(EN MILLIERS)	COMPTABLE	(EN MILLIERS)	COMPTABLE	
Actions ordinaires					
Solde à l'ouverture et à la clôture de la période	13 440	482 \$	13 440	482 \$	
Actions de catégorie A sans droit de vote					
Solde à l'ouverture et à la clôture de la période	49 890	37 915	49 890	37 915	
Total du capital social	63 330	38 397 \$	63 330	38 397 \$	

#### CAPITAL SOCIAL AUTORISÉ

La société a autorisé aux fins d'émission un nombre illimité d'actions ordinaires et d'actions de catégorie A sans droit de vote. Ni les actions ordinaires ni les actions de catégorie A sans droit de vote n'ont de valeur nominale. Toutes les actions émises sont entièrement libérées.

Les actions ordinaires et les actions de catégorie A sans droit de vote de la société ont égalité de rang en ce qui concerne le droit qu'elles confèrent de recevoir des dividendes ou de participer à la distribution d'actifs de la société. Toutefois, dans le cas d'un dividende en actions, les porteurs d'actions de catégorie A sans droit de vote auront le droit de recevoir des actions de catégorie A sans droit de vote et les porteurs d'actions ordinaires auront le droit de recevoir des actions ordinaires.

#### **ACHAT D'ACTIONS AUX FINS D'ANNULATION**

Au cours du trimestre et du semestre clos le 29 juillet 2017, la société n'a acheté aucune action aux termes de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités approuvée en décembre 2016. Pour obtenir de plus amples renseignements à propos de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités, il y a lieu de se reporter aux états financiers consolidés annuels audités de la société pour l'exercice clos le 28 janvier 2017.

#### CUMUL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL

Le cumul des autres éléments du résultat global se détaille comme suit :

	COUVERTURES DE FLUX DE TRÉSORERIE	ÉCARTS DE CONVERSION	TOTAL DU CUMUL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL
Solde au 29 janvier 2017	(410) \$	(917) \$	(1 327) \$
Variation nette de la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie (après impôt de 3 793 \$)  Transfert dans les stocks du profit réalisé sur les couvertures de flux de trésorerie	(10 475)	_	(10 475)
(après impôt de 533\$)	1 471	_	1 471
Variation des écarts de change	_	230	230
Solde au 29 juillet 2017	(9 414) \$	(687) \$	(10 101) \$
Solde au 31 janvier 2016	7 514 \$	(1 120) \$	6 394 \$
Variation nette de la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie			
(après impôt de 3 673 \$)	(10 039)	_	(10 039)
Transfert dans les stocks du profit réalisé sur les couvertures de flux de trésorerie			
(après impôt de 1 266 \$)	(3 461)	_	(3 461)
Variation des écarts de change	_	259	259
Solde au 30 juillet 2016	(5 986) \$	(861) \$	(6 847) \$

#### **DIVIDENDES**

La société a déclaré et payé les dividendes suivants:

	POUR LES TRIME	STRES CLOS LES	POUR LES SEMESTRES CLOS LES		
	29 JUILLET 2017	29 JUILLET 2017 30 JUILLET 2016		30 JUILLET 2016	
				<u>.</u>	
Actions ordinaires et actions de catégorie A sans droit de vote	3 167 \$	3 167 \$	6 334 \$	6 334 \$	
Dividendes par action	0,05 \$	0,05 \$	0,10 \$	0,10 \$	

# 9 PAIEMENTS FONDÉS SUR DES ACTIONS

#### PLAN D'OPTIONS SUR ACTIONS

Le 8 juin 2016, la société a modifié son plan incitatif d'options sur actions. Dans le cadre du plan modifié, la société peut, à sa seule discrétion, attribuer des options sur actions ou des droits à l'appréciation d'actions. Le plan modifié permet à la société d'émettre, de temps à autre, l'équivalent d'au plus 10 % de ses actions de catégorie A sans droit de vote en circulation, par suite de l'exercice d'options attribuées aux termes du plan, à ses principaux dirigeants et à son personnel clé. Conformément au plan modifié, l'attribution des options et le délai d'acquisition des droits liés à ces options, qui est habituellement d'au plus 4 ans (antérieurement, d'au plus 5 ans), sont à la discrétion du conseil d'administration, la durée maximale des options étant de 7 ans (antérieurement, 10 ans). Le prix d'exercice à payer pour chaque action de catégorie A sans droit de vote visée par une option sur actions est déterminé par le conseil d'administration à la date d'attribution, mais ce prix ne peut être inférieur au cours de clôture de l'action de la société le jour de bourse précédant immédiatement la date de prise d'effet de l'attribution. Les droits à l'appréciation d'actions donnent droit aux principaux dirigeants et au personnel clé de recevoir un paiement en trésorerie correspondant à l'augmentation du cours des actions de catégorie A sans droit de vote de la société depuis la date d'attribution à la date d'acquisition des droits. Aucun droit à l'appréciation d'actions n'a été attribué ni n'est en circulation.

Toutes les options déjà émises et en circulation, avant la date d'entrée en vigueur du plan modifié, continuent de s'acquérir selon les modalités des plans antérieurs et demeurent assujetties à ces dernières.

La variation des options sur actions en circulation se présente comme suit:

	POUR LES TRIMESTRES CLOS LES			POUR LES SEMESTRES CLOS LES				
	29 JUILL	ET 2017	30 JUILL	ET 2016	29 JUILL	ET 2017	30 JUILL	ET 2016
		PRIX D'EXERCICE		PRIX D'EXERCICE		PRIX D'EXERCICE		PRIX D'EXERCICE
	OPTIONS (EN MILLIERS)	MOYEN PONDÉRÉ	OPTIONS (EN MILLIERS)	MOYEN PONDÉRÉ	OPTIONS (EN MILLIERS)	MOYEN PONDÉRÉ	OPTIONS (EN MILLIERS)	MOYEN PONDÉRÉ
En circulation à l'ouverture								
de la période	2 974	7,74 \$	3 552	9,67 \$	3 843	9,27 \$	3 610	9,62 \$
Attribution	_	-	295	4,40	_	-	295	4,40
Exercice	_	-	_	_	_	_	_	_
Renonciation	(63)	5,79	(53)	6,73	(932)	13,93	(111)	6,38
En circulation à la clôture								
de la période	2 911	7,78 \$	3 794	9,31 \$	2 911	7,78 \$	3 794	9,31 \$
Options exerçables	1.667	0.02. 6	1.013	11.00 ¢	1.667	0.02. 4	1.013	11.00 ¢
à la clôture de la période	1 667	9,03 \$	1 813	11,88 \$	1 667	9,03 \$	1 813	11,88 \$

Aucune option sur actions n'a été attribuée au cours du trimestre et du semestre clos le 29 juillet 2017. Les coûts de rémunération liés aux options sur actions attribuées au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juillet 2016 aux termes de l'approche fondée sur la juste valeur ont été calculés à l'aide des hypothèses suivantes:

	295 000 OPTIONS ATTRIBUÉES LE 8 JUIN 2016
Durée prévue des options	4,4 ans
Taux d'intérêt sans risque	0,80 %
Volatilité prévue du cours de l'action attendue	33,11 %
Taux moyen de rendement des actions	4,55 %
Juste valeur moyenne pondérée des options attribuées	0,78 \$
Prix de l'action à la date d'attribution	4,40 \$

#### NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

Pour le trimestre et le semestre clos le 29 juillet 2017, la société a comptabilisé une charge de rémunération de 102 \$ et de 279 \$, respectivement, relativement à son régime d'options sur actions (189 \$ et 390 \$ pour le trimestre et le semestre clos le 30 juillet 2016) ainsi qu'un crédit au surplus d'apport correspondant.

#### UNITÉS D'ACTIONS LIÉES AU RENDEMENT (RÉGLÉES EN TRÉSORERIE)

La société offre un régime d'unités d'actions liées au rendement (« UAR ») destiné à ses cadres dirigeants et principaux dirigeants, régime qui leur donne droit de recevoir un paiement en trésorerie. Les UAR deviennent acquises en fonction des conditions de performance non liées au marché évaluées sur une période de trois exercices (la « période de performance »). Le nombre d'UAR dont les droits peuvent devenir acquis peut aller jusqu'à 1,5 fois le nombre réel d'UAR attribuées si une performance exceptionnelle est atteinte. Lors du règlement des UAR acquises, le paiement en trésorerie sera égal au nombre d'UAR multiplié par la juste valeur des actions ordinaires de la société, calculée en utilisant le cours du marché moyen pondéré des cinq jours de bourse commençant cinq jours de bourse suivant le jour où la société publie ses résultats financiers pour la période de performance.

Le 10 avril 2017, la société a attribué 322 000 UAR à un prix moyen pondéré par action de 5,09 \$ (409 000 UAR à un prix moyen pondéré de 4,52 \$ pour le trimestre et le semestre clos le 30 juillet 2016). Les UAR deviennent acquises intégralement une fois la période de performance terminée si les conditions non liées au marché préétablies sont respectées.

Le tableau qui suit résume les attributions d'UAR:

	POUR LES TRIMESTRES CLOS LES		POUR LES SEME	STRES CLOS LES
	29 JUILLET 2017	29 JUILLET 2017 30 JUILLET 2016		30 JUILLET 2016
	UAR (EN MILLIERS)	UAR (EN MILLIERS)	UAR (EN MILLIERS)	UAR (EN MILLIERS)
En circulation à l'ouverture de la période	710	_	388	_
Attribution	<del>-</del>	409	322	409
Renonciation	(46)	_	(46)	_
En circulation à la clôture de la période	664	409	664	409

Au 29 juillet 2017, en fonction d'un prix moyen pondéré par action de 4,35\$ pour les cinq jours de bourse précédant le 29 juillet 2017, la société a comptabilisé une charge de rémunération fondée sur des actions liée aux UAR de 82 \$ et de 173 \$ dans les frais de vente et de distribution et de 24 \$ et de 68 \$ dans les charges administratives, respectivement, pour le trimestre et le semestre clos le 29 juillet 2017 (62 \$ dans les frais de vente et de distribution et 26 \$ dans les charges administratives pour le trimestre et le semestre clos le 30 juillet 2016), ainsi qu'un crédit correspondant dans les autres créditeurs non courants.

#### **10 IMPÔT SUR LE RÉSULTAT**

Lors de périodes intermédiaires, la provision pour impôt sur le résultat repose sur une estimation du bénéfice qui sera généré pour un exercice complet et elle est ajustée en fonction de l'incidence de l'ajustement de la juste valeur lié aux titres négociables. Les taux d'impôt sur le résultat effectifs annuels moyens estimés sont réévalués chaque date de clôture d'une période intermédiaire en fonction du bénéfice projeté pour l'exercice complet. Dans la mesure où les prévisions diffèrent des résultats réels, des ajustements sont comptabilisés lors de périodes ultérieures.

# 11 PRODUITS FINANCIERS ET CHARGES FINANCIÈRES

	POUR LES TRIME		POUR LES SEMESTRES CLOS LES		
	29 JUILLET 2017	30 JUILLET 2016	29 JUILLET 2017	30 JUILLET 2016	
Produits de dividendes liés aux titres négociables	582 \$	632 \$	1 207 \$	1 263 \$	
Produits d'intérêts	226	192	402	317	
Variation nette de la juste valeur des titres négociables	1 732	_	3 187	3 583	
Produits financiers	2 540	824	4 796	5 163	
Charges d'intérêts – emprunt hypothécaire	15	46	39	100	
Variation nette de la juste valeur des titres négociables	-	487	-	_	
Perte de change	1 304	79	399	2 262	
Charges financières	1 319	612	438	2 362	
Produits financiers nets comptabilisés dans le résultat net	1 221 \$	212 \$	4 358 \$	2 801 \$	

#### 12 BÉNÉFICE PAR ACTION

Le calcul du bénéfice de base et diluée par action est fondé sur un bénéfice net de 9 677 \$ et de 3 105 \$, respectivement, pour le trimestre et le semestre clos le 29 juillet 2017 (bénéfice net de 8 971 \$ et de 2 989 \$ pour le trimestre et le semestre clos le 30 juillet 2016).

Le nombre d'actions (en milliers) utilisé dans le calcul du bénéfice par action se présente comme suit :

	POUR LES TRIME	STRES CLOS LES	POUR LES SEMESTRES CLOS LES		
	29 JUILLET 2017	29 JUILLET 2017 30 JUILLET 2016		30 JUILLET 2016	
Nombre moyen pondéré d'actions – de base	63 330	63 330	63 330	63 330	
Nombre moyen pondéré d'actions – dilué	63 330	63 330	63 356	63 330	

Pour le trimestre et le semestre clos le 29 juillet 2017, un total de 2 905 400 options sur actions et de 2 650 400 options sur actions étaient exclues du calcul du bénéfice dilué par action, celles-ci étant réputées avoir un effet antidilutif (3 793 800 options sur actions pour le trimestre et le semestre clos le 30 juillet 2016).

La valeur de marché moyenne des actions de la société aux fins du calcul de l'effet dilutif des options sur actions était fondée sur les cours du marché pour la période au cours de laquelle les options étaient en circulation.

# 13 INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES

	29 JUILLET 2017	30 JUILLET 2016	28 JANVIER 2017
Opérations sans effet sur la trésorerie			
Entrées d'immobilisations corporelles et incorporelles incluses			
dans les fournisseurs et autres créditeurs	252 \$	617 \$	973 \$

Les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles et les pertes de valeur comprennent des radiations d'immobilisations corporelles liées à la fermeture de magasins, et des charges au titre des pertes de valeur sur des actifs liées aux magasins dont la performance est insatisfaisante de 938\$ et de 1847 \$ pour le trimestre et le semestre clos le 29 juillet 2017, respectivement (863 \$ et 1684 \$ pour le trimestre et le semestre clos le 30 juillet 2016). La perte de valeur liée aux immobilisations corporelles est attribuable à la baisse de rentabilité enregistrée par les magasins individuels (unités génératrices de trésorerie « UGT »). Par ailleurs, au cours du trimestre et du semestre clos le 29 juillet 2017, une charge de 271\$ au titre des pertes de valeur sur des actifs a été reprise à la suite d'un accroissement de la rentabilité de certaines UGT (283 \$ et 774 \$ pour le trimestre et le semestre clos le 30 juillet 2016). Les pertes de valeur nettes ont été comptabilisées dans les frais de vente et de distribution.

#### 14 INSTRUMENTS FINANCIERS

#### **CLASSEMENT COMPTABLE ET JUSTES VALEURS**

Le tableau suivant présente les valeurs comptables et les justes valeurs des actifs financiers et des passifs financiers, y compris leur niveau dans la hiérarchie de la juste valeur. Il ne comporte pas d'information sur la juste valeur pour les actifs financiers et les passifs financiers qui ne sont pas évalués à la juste valeur si la valeur comptable constitue une estimation raisonnable de la juste valeur. La société a déterminé que la juste valeur de ses actifs et passifs financiers courants (autres que ceux énumérés ci-dessous) se rapproche de leur valeur comptable respective aux dates de clôture en raison de l'échéance à court terme de ces instruments financiers.

# NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

National Conference   Passiffs financiers evalues   Passiffs fin								29 JUILLET 2017			
Maria Harabo   Mari					JR C	OMPTABLE				JUSTE VALEUR	
MALE MANDED   METALEMAN   ME		IUSTE VALEUR									
Actifs financiers évalués à la juste valeur Titres négociables  57 951 \$ - \$ 57 951 \$ 57 951 \$ - \$ 57 951 \$  Passifs financiers évalués à la juste valeur Passifs financiers évalués à la juste valeur Dette à long terme  - \$ 14 414 \$ - \$ 14 414 \$ 14 414 \$  - \$ 14 414 \$ - \$ 14 414 \$ 14 414 \$  Passif financiers évalués à la juste valeur Dette à long terme  - \$ - \$ - \$ 661 \$ 661 \$ - \$ 685 \$ 685 \$		PAR LE BIAIS DU		INSTRUMENTS							
À la juste valeur Titres négociables 57 951 \$ 5 951 \$ 5 7 951 \$ 5		RÉSULTAT NET		DE COUVERTURE		COÛT AMORTI		TOTAL	NIVEAU 1	NIVEAU 2	TOTAL
À la juste valeur Titres négociables 57 951 \$ 5 951 \$ 5 7 951 \$ 5	Actifs financiers évalués										
Passifs financiers évalués   a la juste valeur   a la juste valeur   b la juste vale											
À la juste valeur  Passif financier dérivé  - \$ 14.414 \$ - \$ 14.414 \$ - \$ 14.414 \$ 1		57 951	\$	_	\$	_	\$	57 951 \$	57 951 \$	- \$	57 951 \$
Passif financier dérivé	Passifs financiers évalués										
Passif financier dérivé	à la juste valeur										
à la juste valeur         - \$         - \$         661         \$         - \$         685         \$         \$         685         \$		-	\$	14 414	\$	-	\$	14 414 \$	- \$	14 414 \$	14 414 \$
Dette à long terme	Passifs financiers non évalués										
Dette à long terme	à la juste valeur										
NATURE COMPTABLE   JUSTE VALEUR   SPARLE BAIS DU   STETE VALEUR PARTE BAIS DU   STETE PARTE BAIS	Dette à long terme	-	\$	-	\$	661	\$	661 \$	- \$	685 \$	685 \$
NATURE COMPTABLE   JUSTE VALEUR   SPARLE BAIS DU   STETE VALEUR PARTE BAIS DU   STETE PARTE BAIS											
JUSTE VALEUR PARLE BAIS DU P				VALEU	JR C	OMPTABLE		30 JUILLET 2016		IUSTE VALEUR	
PÄRLEBIAIS DU RÉSULTATIVET   NOTAL   NOTAL   NOTAL   NOTAL   NOTAL				JUSTE						-	
Actifs financiers évalués à la juste valeur Actif financier dérivé											
à la juste valeur         Actif financier dérivé         — \$ 623 \$ — \$ 623 \$ — \$ 623 \$ 623 \$           Actif financier sévalués         48 772 \$ — \$ 48 772 \$ 48 772 \$ — \$ 48 772 \$ — \$ 48 772 \$           Passif financiers évalués à la juste valeur         — \$ 8 962 \$ — \$ 8 962 \$ — \$ 8 962 \$ — \$ 8 962 \$ \$ 8 962 \$ \$ \$ 8 962 \$ \$ \$ \$ 8 962 \$ \$ \$ \$ 8 962 \$ \$ \$ 8 962 \$ \$ \$ \$ 8 962 \$ \$ \$ \$ 8 962 \$ \$ \$ \$ \$ 8 962 \$ \$ \$ \$ \$ 8 962 \$ \$ \$ \$ \$ \$ 8 962 \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ 962 \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ 962 \$ \$ \$ \$ \$ \$ 962 \$ \$ \$ \$ \$ \$ 962 \$ \$ \$ \$ \$ \$ 962 \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$		RÉSULTAT NET		DE COUVERTURE		COÛT AMORTI		TOTAL	NIVEAU 1	NIVEAU 2	TOTAL
à la juste valeur         Actif financier dérivé         — \$ 623 \$ — \$ 623 \$ — \$ 623 \$ 623 \$           Actif financier sévalués         48 772 \$ — \$ 48 772 \$ 48 772 \$ — \$ 48 772 \$ — \$ 48 772 \$           Passif financiers évalués à la juste valeur         — \$ 8 962 \$ — \$ 8 962 \$ — \$ 8 962 \$ — \$ 8 962 \$ \$ 8 962 \$ \$ \$ 8 962 \$ \$ \$ \$ 8 962 \$ \$ \$ \$ 8 962 \$ \$ \$ 8 962 \$ \$ \$ \$ 8 962 \$ \$ \$ \$ 8 962 \$ \$ \$ \$ \$ 8 962 \$ \$ \$ \$ \$ 8 962 \$ \$ \$ \$ \$ \$ 8 962 \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ 962 \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ 962 \$ \$ \$ \$ \$ \$ 962 \$ \$ \$ \$ \$ \$ 962 \$ \$ \$ \$ \$ \$ 962 \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$	Actife financiore ávaluée										
Actif financier dérivé											
Passifs financiers évalués   48 772   \$   - \$   - \$   48 772   \$   48 772   \$   - \$   \$   48 772   \$   \$   48 772   \$   \$   \$   \$   \$   \$   \$   \$   \$			ċ	622	¢		Ċ	622 ¢	¢	622 ¢	622 ¢
Passifs financiers évalués à la juste valeur Passif financiers non évalués à la juste valeur  Dette à long terme  - \$ 8 962 \$ - \$ 8 962 \$ - \$ 8 962 \$									· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		-
à la juste valeur           Passif financier dérivé         - \$ 8 962 \$ - \$ 8 962 \$ - \$ 8 962 \$	Titles negociables	40 / / 2	ڔ	_	ڔ	_	ڔ	40772 3	40772 \$	– <b>,</b>	40112 3
à la juste valeur           Passif financier dérivé         - \$ 8 962 \$ - \$ 8 962 \$ - \$ 8 962 \$	Passifs financiers évalués										
Passifs financiers non évalués à la juste valeur Dette à long terme  - \$ - \$ 2618 \$ 2618 \$ - \$ 8962											
à la juste valeur  Dette à long terme - \$ - \$ 2 618 \$ 2 618 \$ - \$ 2 700 \$ 2 70	Passif financier dérivé	-	\$	8 962	\$	-	\$	8 962 \$	- \$	8 962 \$	8 962 \$
Dette à long terme - \$ - \$ 2 618 \$ 2 618 \$ - \$ 2 700 \$	Passifs financiers non évalués										
Dette à long terme - \$ - \$ 2 618 \$ 2 618 \$ - \$ 2 700 \$	à la juste valeur										
VALEUR COMPTABLE   JUSTE VALEUR   JUSTE VALEUR DES   JUSTE VALEUR DES   JUSTE VALEUR DES   PAR LE BIAIS DU RÉSULTAT NET DE COUVERTURE COÛT AMORTI TOTAL NIVEAU 1 NIVEAU 2 TOTAL      Actifs financiers évalués   A la juste valeur   Actif financier dérivé   - \$ 1 386 \$ - \$ 1 386 \$ - \$ 1 386 \$ 1 386 \$      Titres négociables   54 764 \$ - \$ - \$ 54 764 \$ 54 764 \$ - \$ 54 764 \$      Passifs financiers évalués   A la juste valeur   Passif financier dérivé   - \$ 3 160 \$ - \$ 3 160 \$ - \$ 3 160 \$ 3 160 \$      Passifs financiers non évalués   A la juste valeur   A la juste	Dette à long terme	-	\$	_	\$	2 618	\$	2 618 \$	- \$	2 700 \$	2 700 \$
VALEUR COMPTABLE   JUSTE VALEUR   JUSTE VALEUR DES   JUSTE VALEUR DES   JUSTE VALEUR DES   PAR LE BIAIS DU RÉSULTAT NET DE COUVERTURE COÛT AMORTI TOTAL NIVEAU 1 NIVEAU 2 TOTAL      Actifs financiers évalués   A la juste valeur   Actif financier dérivé   - \$ 1 386 \$ - \$ 1 386 \$ - \$ 1 386 \$ 1 386 \$      Titres négociables   54 764 \$ - \$ - \$ 54 764 \$ 54 764 \$ - \$ 54 764 \$      Passifs financiers évalués   A la juste valeur   Passif financier dérivé   - \$ 3 160 \$ - \$ 3 160 \$ - \$ 3 160 \$ 3 160 \$      Passifs financiers non évalués   A la juste valeur   A la juste											
JUSTE VALEUR PAR LE BIAIS DU RÉSULTAT NET VALEUR DES INSTRUMENTS DE COUVERTURE COÛT AMORTI TOTAL NIVEAU 1 NIVEAU 2 TOTAL  Actifs financiers évalués à la juste valeur  Actif financier dérivé - \$ 1 386 \$ - \$ 1 386 \$ - \$ 1 386 \$ 1 386 \$  Titres négociables 54 764 \$ - \$ 54 764 \$ 54 764 \$ - \$ 54 764 \$  Passifs financiers évalués à la juste valeur  Passif financier dérivé - \$ 3 160 \$ - \$ 3 160 \$ - \$ 3 160 \$ 3 160 \$  Passifs financiers non évalués à la juste valeur				VALEU	JR C	OMPTABLE		28 JANVIER 2017		JUSTE VALEUR	
Par Le Biais DU   RÉSULTAT NET   DE COUVERTURE   COÛT AMORTI   TOTAL   NIVEAU 1   NIVEAU 2   TOTAL		ILISTE VALELID									
Actifs financiers évalués à la juste valeur  Actif financier dérivé		PAR LE BIAIS DU		INSTRUMENTS		COÛT AMORTI		TOTAL	NIVFALI 1	NIVFALI 2	TOTAL
à la juste valeur         Actif financier dérivé       - \$ 1386 \$ - \$ 1386 \$ 1386 \$         Titres négociables       54 764 \$ - \$ 54 764 \$ 54 764 \$ - \$ 54 764 \$         Passifs financiers évalués à la juste valeur         Passifs financiers non évalués à la juste valeur            Passifs financiers non évalués à la juste valeur	Actife financiare ávalués								. = •		
Actif financier dérivé											
Titres négociables 54 764 \$ - \$ - \$ 54 764 \$ 54 764 \$ - \$ 54 764 \$    Passifs financiers évalués à la juste valeur  Passifs financier dérivé - \$ 3 160 \$ - \$ 3 160 \$    Passifs financiers non évalués à la juste valeur			Ļ	1 200	Ļ		ċ	1 20 <i>6</i> ¢	<b>,</b>	1 20 <i>6</i> ¢	1 206 6
Passifs financiers évalués à la juste valeur Passif financier dérivé — \$ 3 160 \$ — \$ 3 160 \$ 3 160 \$  Passifs financiers non évalués à la juste valeur											
à la juste valeur  Passif financier dérivé — \$ 3 160 \$ — \$ 3 160 \$ 3 160 \$  Passifs financiers non évalués à la juste valeur	Titles Hegociables	54 / 64	\$	_	\$	_	Ş	54 / b4 \$	54 / b4 \$	- \$	54 / b4 \$
à la juste valeur  Passif financier dérivé — \$ 3 160 \$ — \$ 3 160 \$ 3 160 \$  Passifs financiers non évalués à la juste valeur	Passifs financiers évalués										
Passif financier dérivé – \$ 3 160 \$ – \$ 3 160 \$ 3 160 \$  Passifs financiers non évalués à la juste valeur											
à la juste valeur	Passif financier dérivé	-	\$	3 160	\$	-	\$	3 160 \$	- \$	3 160 \$	3 160 \$
	Passifs financiers non évalués										
	à la juste valeur										
	Dette à long terme	_	\$	-	\$	1 655	\$	1 655 \$	- \$	1 704 \$	1 704 \$

Aucun transfert n'a eu lieu entre les niveaux de la hiérarchie des justes valeurs au cours des périodes closes le 29 juillet 2017, le 30 juillet 2016 et le 28 janvier 2017.

#### **NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS** CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

#### INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS

La société a conclu avec ses banques des contrats de change à terme visant le dollar américain. Ces contrats de change se prolongent sur une période d'au plus 12 mois.

Les contrats de change, qui sont tous désignés comme couvertures de flux de trésorerie, se détaillent comme suit :

			29 JUILLET 2017		
	PRIX D'EXERCICE MOYEN	MONTANT NOTIONNEL EN \$ US	ACTIF FINANCIER DÉRIVÉ	PASSIF FINANCIER DÉRIVÉ	MONTANT NET
Contrats de change à terme	1,317 \$	199 500 \$	- \$	(14 414) \$	(14 414) \$
			30 JUILLET 2016		
	PRIX D'EXERCICE MOYEN	MONTANT NOTIONNEL EN \$ US	ACTIF FINANCIER DÉRIVÉ	PASSIF FINANCIER DÉRIVÉ	MONTANT NET
Contrats de change à terme	1,351 \$	179 500 \$	623 \$	(8 962) \$	(8 339) \$
			28 JANVIER 2017		
	PRIX D'EXERCICE MOYEN	MONTANT NOTIONNEL EN \$ US	ACTIF FINANCIER DÉRIVÉ	PASSIF FINANCIER DÉRIVÉ	MONTANT NET
Contrats de change à terme	1,319 \$	197 000 \$	1 386 \$	(3 160) \$	(1 774) \$

# **15 GESTION DES RISQUES FINANCIERS**

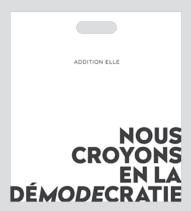
Les politiques de gestion des risques de la société sont établies de manière à permettre l'identification et l'analyse des risques auxquels la société est exposée, la conception de structures appropriées visant à limiter et à contrôler les risques, ainsi que la surveillance des risques et le respect de ces limites. Les politiques et les systèmes de gestion des risques sont régulièrement passés en revue afin que soient prises en compte l'évolution des conditions du marché et les activités de la société. Au cours du semestre clos le 29 juillet 2017, l'exposition de la société aux risques n'a pas changé de façon importante en regard de celle décrite dans les états financiers consolidés annuels audités de la société pour l'exercice clos le 28 janvier 2017.



REITMANS marie superbement coupes et styles uniques avec qualité et valeur supérieures. D'un océan à l'autre avec ses 280 MAGASINS d'une superficie moyenne de 4 600 pieds carrés, Reitmans est la destination par excellence des femmes désirant revamper leur garde-robe avec des vêtements dernier cri et à bon prix. Forte d'une réputation solide quant à la qualité de son service et d'une clientèle fidèle et diversifiée, Reitmans veut poursuivre ses efforts en vue d'enrichir l'expérience client en s'assurant de répondre aux besoins des femmes, peu importe quand elles choisissent de magasiner. Il est aussi possible de se procurer les vêtements Reitmans en ligne, au reitmans.com.



Chef de file canadien des vêtements de grande taille, **PENNINGTONS** propose une expérience unique et inspirante de magasinage, où vêtements seyants et de qualité riment avec valeur inégalée. Penningtons, c'est l'« Art de la mode accessible! » Destination mode des tailles 14 à 32, Penningtons exploite **125 MAGASINS** au Canada, d'une superficie moyenne de 6000 pieds carrés, ainsi que le site en ligne **penningtons.com**.



**ADDITION ELLE** est la destination mode par excellence pour les femmes de taille forte du Canada. Grâce à sa vision de « démodecratie », Addition Elle propose à ses clientes les dernières tendances branchées et les essentiels mode dans un environnement de magasinage inspirant. Elle offre des vêtements de détente, des robes, des vêtements contemporains pour la femme de carrière, des dessous séducteurs, des accessoires, des chaussures, des vêtements de sport haute performance et une vaste sélection de denim de marque. Addition Elle exploite 95 MAGASINS d'une superficie moyenne de 6000 pieds carrés dans les grands centres commerciaux et mégacentres du pays, ainsi qu'un site de commerce électronique à l'adresse additionelle.com.



RW & CO. est une marque au style inspirant qui s'adresse aux hommes et aux femmes à la mentalité urbaine. Que ce soit pour le travail ou pour le week-end, RW & CO. propose des vêtements mode inspirés des dernières tendances qui combinent style et qualité tout en portant une attention unique aux détails. RW & CO. exploite 85 MAGASINS d'une superficie moyenne de 4500 pieds carrés dans des zones de premier choix dans les principaux centres commerciaux et mégacentres partout au Canada, ainsi qu'un site de commerce électronique: rw-co.com.



THYME MATERNITÉ, chef de file canadien de la mode pour futures mamans modernes, propose des styles actuels tendance pour tous les aspects de leur vie, de la détente au travail, ainsi qu'une gamme complète de vêtements et d'accessoires pour l'allaitement. Thyme donne aux futures mamans de précieux conseils, des trucs mode et de l'information sur les produits afin de les aider pendant et après cette aventure incroyable qu'est la grossesse. Thyme exploite **60 MAGASINS** d'une superficie moyenne de 2 300 pieds carrés situés dans des centres commerciaux importants et des mégacentres à l'échelle nationale. Il est aussi possible de se procurer les vêtements Thyme Maternité en ligne, au thymematernity.com.



**HYBA** a ouvert ses portes en octobre 2015 et propose des vêtements sport tendance et abordables qui sont parfaits pour l'entraînement ou le yoga et offerts en tailles TP à 2X. Hyba exploite **19 MAGASINS** d'une superficie moyenne de 3 000 pieds carrés, dans les principaux centres commerciaux partout au Canada, ainsi qu'un site de commerce électronique **hyba.ca**. Les produits Hyba sont également offerts dans les magasins Reitmans au Canada.

	REITMANS	PENNINGTONS	ADDITION ELLE	RW & CO.	THYME	НУВА	TOTAL
TERRE-NEUVE	14	3	2	1	-	-	20
ÎLE-DU-PRINCE-ÉDOUARD	2	1	-	-	-	-	3
NOUVELLE-ÉCOSSE	14	6	2	1	1	1	25
<b>NOUVEAU-BRUNSWICK</b>	11	4	1	3	1	1	21
QUÉBEC	74	22	27	21	21	7	172
ONTARIO	87	48	36	32	23	7	233
MANITOBA	9	5	3	3	2	-	22
SASKATCHEWAN	8	6	2	2	2	-	20
ALBERTA	29	17	16	10	7	-	79
COLOMBIE-BRITANNIQUE	30	13	6	12	3	3	67
TERRITOIRES DU NORD-OUEST	1	-	-	-	-	-	1
YUKON	1	-	-	-	-	-	1
	280	125	95	85	60	19	664

# RENSEIGNEMENTS CORPORATIFS

# **BUREAU DE L'ADMINISTRATION**

250, rue Sauvé Ouest Montréal, Québec H3L 1Z2

Téléphone : 514-384-1140

Télécopieur : 514-385-2669

Courrier électronique : info@reitmans.com

Site Web de la société : reitmanscanadalimitee.com

# ADRESSE ENREGISTRÉE

155, rue Wellington Ouest, 40° étage

Toronto, Ontario M5V 3J7

 Téléphone:
 416-863-0900

 Télécopieur:
 416-863-0871

# AGENT DES TRANSFERTS ET AGENT COMPTABLE DES REGISTRES

Services aux investisseurs Computershare Inc. Montréal, Toronto, Calgary, Vancouver

# SYMBOLES BOURSIERS

LA BOURSE DE TORONTO
Actions ordinaires RET
Actions de catégorie A
sans droit de vote RET.A



An English version of this report may be obtained by writing to the Secretary, Reitmans (Canada) Limited, 250 Sauvé Street West, Montreal, Québec H3L 1Z2



REITMANS **PENNINGTONS ADDITION ELLE** RW & CO. **THYME HYBA** 





